

**מזרחי**  
מפעל לניקוי, תיקון  
וחידוש שטיחים  
\* ניקוי שטיחים מקור לקר  
\* ניקוי ריצוף  
רח המסגר 14  
אזור התעשייה נתניה  
טלפונים: 053-331003  
053-333667

# דף ירוק

**אלטנדר-שחרית**  
333 טל.  
קיבוצניק מוצר עבודת  
כיריים גז בישול 2 להבות  
חנות 10%  
רח הבנאי 22 ד' 1723  
טל. 03-808869 תולין

מוסף על המשמר בתנועה הקיבוצית מס. 24, 5 באפריל, 1988, י"ח בניסן תשמ"ח



## גלגל הצלה לנוה"ים

(עמ' 4)

ציפק'ה הראל כבר לא מלווה משקית עול קדרים (עמ' 3)  
אך ולמה נבחרים מזכיר קיבוצים לחפקיד? (עמ' 18)

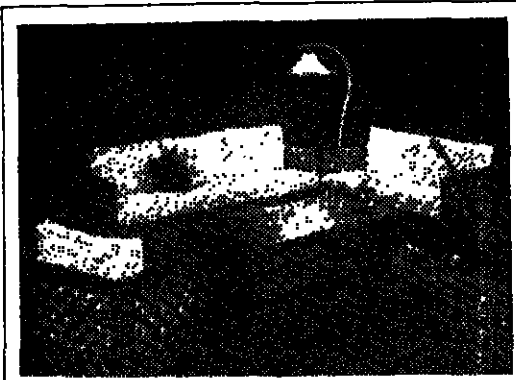
זה לא כל כך יקר כמו שזה נראה

ש"ד החסתדרות 271 מפרץ חיפה  
(צומת ק. אתא - מאחורי הגלילות)  
פחות: 8.30-13.00, 16.00-19.00, 21.00-23.00

# בית האוהות

מבצע החולות בבית חלומותי נמצא בעיצומו.  
המבצע כולל מריטי ריחוט רבים מאוד, מתחרות שונות  
ובסגנונות שונים.  
מאחר ואפשרויות הפרסום בעיתון מוגבלות, בחרנו  
לחבויה במגזין אך מעט ממנו שתוכלו  
לראות, לבחון ולמשש, אצלנו בבית חלומותי

**מזרחים מיוחדים**  
עד סוף פברואר



מעי ישיבה  
סלונת מרהיבה  
תוצרת ישראל  
שכלו אייר



מעי ישיבה  
ספת ישיבה סלונת יומהית תוצרת ישראל  
עם אפשרות פתיחה לשינה  
חובה לראות



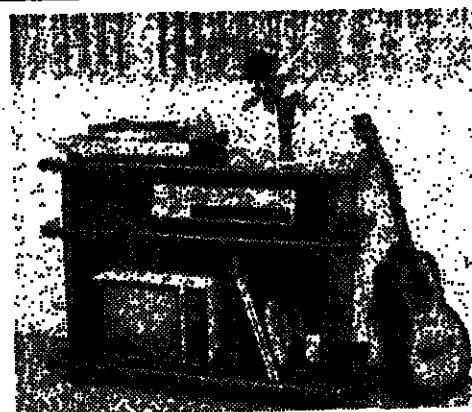
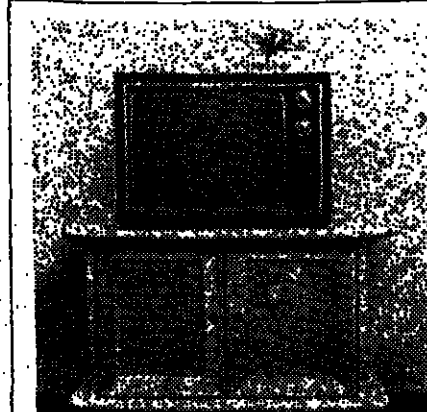
מזרחים מיוחדים  
מבחר ענפים למעלה ממאה  
אפשרויות עיצוב  
קח את המזנון המתאים לך ביותר.  
למי צריכה האישיות



מזרחים מיוחדים  
מבחר רהיטים מעי מלא  
תוצרת אנגליה  
פחות אוכל וטעינות וחודרי שינה  
במחירים טבעיים ואנון אימרים.  
זה לא כל כך יקר  
כמו שזה נראה.



מזרחים מיוחדים  
מבחר רהיטים מעי מלא  
תוצרת אנגליה  
פחות אוכל וטעינות וחודרי שינה  
במחירים טבעיים ואנון אימרים.  
זה לא כל כך יקר  
כמו שזה נראה.



מזרחים מיוחדים  
מבחר ענפים למעלה ממאה  
אפשרויות עיצוב  
קח את המזנון המתאים לך ביותר.  
למי צריכה האישיות



מזרחים מיוחדים  
מבחר ענפים למעלה ממאה  
אפשרויות עיצוב  
קח את המזנון המתאים לך ביותר.  
למי צריכה האישיות



מזרחים מיוחדים  
מבחר ענפים למעלה ממאה  
אפשרויות עיצוב  
קח את המזנון המתאים לך ביותר.  
למי צריכה האישיות



מזרחים מיוחדים  
מבחר ענפים למעלה ממאה  
אפשרויות עיצוב  
קח את המזנון המתאים לך ביותר.  
למי צריכה האישיות

מזרחים מיוחדים



קראנו במכתבם

ליעקב חזן היקר, עמית לדרך הסוציאליסטית. עקבתי אחר כנס מפ"ם האחרון, בו נתקבלה ההחלטה הגורלית על הליכת מפ"ם כנוף עצמאי...



אילנה עזר, מלכת

בטחני כי בהשראת הנבחר אצל כל חברי בצמרת מפ"ם, החברים בעיר ובקיבוץ, והחברה שכוח מפועל היהודי חלש ונחית למעשה ולחיים...

בנוסף, זה אינו בלתי-לחוצה. לרעיון, זה אינו בלתי-לחוצה. לרעיון, זה אינו בלתי-לחוצה.

החלטות

בנוסף, זה אינו בלתי-לחוצה. לרעיון, זה אינו בלתי-לחוצה. לרעיון, זה אינו בלתי-לחוצה. לרעיון, זה אינו בלתי-לחוצה.

אם הצלחתי ליצור תגובות ובכתבה "הענוגה" גיליון מס' 239, ולא חשבו לי לאיזה כיוון, אז רייגני...



אילנה עזר, מלכת

אנינו מחפשת טעויות ולא מטיחה טענות. להיפך, כלנו, בסתר של דבר, בני אנשים ומנהלים גם עיי...

הרגש ולא רק עיי החוק היבש, בעוד ההרגש הם "אחרים" לפי חוק.

באר נבליה להחלעות ולראות בהם את הכוח והעוצמה. אילו עשיתי זאת כי אז היינו יכולים...

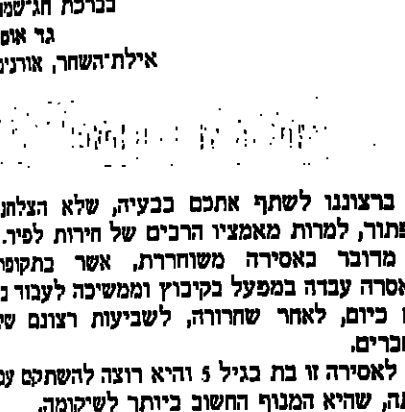
הנאצי בגרמניה/שפועלים, אני תומך בשני טענותי לרעיון, שנמצע מלשאל את שום, מרע, לאור השבחים שהוא מעתיר על ההוצאה שהוא עומד באשמה, העריון להוציא את ספרו האחרון...

לרעיון, זה אינו בלתי-לחוצה. לרעיון, זה אינו בלתי-לחוצה. לרעיון, זה אינו בלתי-לחוצה.

החלטות

בנוסף, זה אינו בלתי-לחוצה. לרעיון, זה אינו בלתי-לחוצה. לרעיון, זה אינו בלתי-לחוצה. לרעיון, זה אינו בלתי-לחוצה.

ג. כל העת הייתי מהפך במחשבותי, מה דרך תעבור רחוק קדוש (הכתבת) להציג את תושא...



אילנה עזר, מלכת

ברצוני לשתף אתכם בכעיה, שלא הצלחתי לפתור, למרות מאמציו הרבים של חירות לפיר...



אילנה עזר, מלכת

אנו מחפשים קיבוץ, אשר יהיה מוכן לקבל את האם עם בתה, כאשר השירות לילד ולנוער במשור...

החלטות

בנוסף, זה אינו בלתי-לחוצה. לרעיון, זה אינו בלתי-לחוצה. לרעיון, זה אינו בלתי-לחוצה. לרעיון, זה אינו בלתי-לחוצה.

רשמית, לא מונחה ציפיה הראל למלווה המעקית של קדרים. מעשית - היא עשתה זאת, כנראה, היטב. באחרונה החליטה התק"ם להפסיק את עבודתה, להשיב את קדרים אל חיק יפתח ולעזאזל מה חושבים ומרגישים החברים

הנני לידה קשים ליוז את לידתה של קדרים וקטלם, כנראה הנליל, לפני כפי שנים, הקבוצה הראשונה, שנכנסה בעמיקה כקריין המייסד...

לא אל המנוחה והנחלה, אך אל התיישבות הקבוצה, נכונתי גבעה יפהפיה, הגיע הקיבוץ לפני כשנתי שנה, למדור תלואות וקשיים, הרבה מחשבה ונספס והשקיע בתכנון הקיבוץ, החרש ואמנים...

שביעות הרצון של חברי קדרים והתכנן שכתבו, העלו, כמובן, שאלות בלתי נמנעות, כמו מי מינה את ציפיה הראל לספק בפריגורמה...

אני חוויל ישראלי בארץ לבנונית משקיף על הסודי מפרד בין הנוצרי והדרוזי מתעלם מההורווי והכל למען האמריקאי. נמצא כתוב על קיר במוצב בלבנון.

ציפי, ללוות אל נא תוסיפי

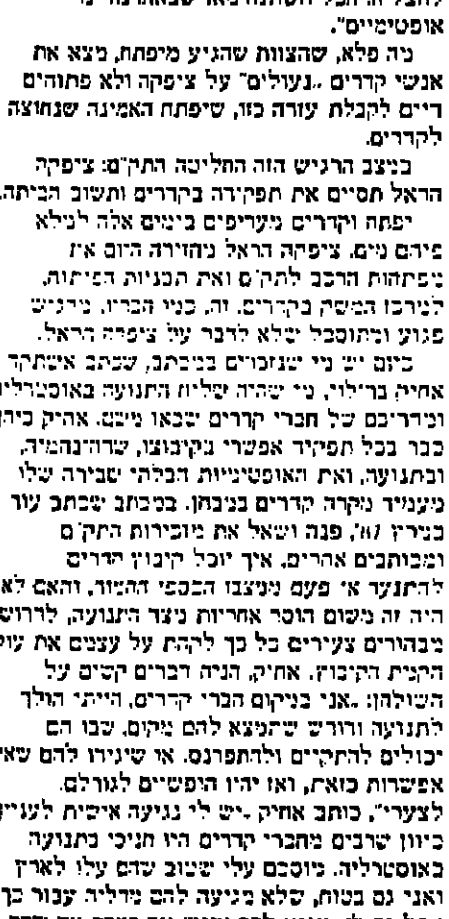


אילנה עזר, מלכת

קדרים, ילד כזה לא נמצא. חברי קדרים מצאו עצמם, איפוא קרועים בחור. בציפיה מצאו אישה לכבדם, אחת שמפילה שריוולים אל מעיכל...

אני חוויל ישראלי בארץ לבנונית משקיף על הסודי מפרד בין הנוצרי והדרוזי מתעלם מההורווי והכל למען האמריקאי. נמצא כתוב על קיר במוצב בלבנון.

ציפי, ללוות אל נא תוסיפי



אילנה עזר, מלכת

קדרים, ילד כזה לא נמצא. חברי קדרים מצאו עצמם, איפוא קרועים בחור. בציפיה מצאו אישה לכבדם, אחת שמפילה שריוולים אל מעיכל...

אני חוויל ישראלי בארץ לבנונית משקיף על הסודי מפרד בין הנוצרי והדרוזי מתעלם מההורווי והכל למען האמריקאי. נמצא כתוב על קיר במוצב בלבנון.

Advertisement for 'סטרטגיה' (Strategy) magazine, featuring a cover image and promotional text.

Advertisement for 'היבואן' (The Importer) furniture store, showing various furniture items and contact information.

Advertisement for 'מכרות סטריאופוניות למבינים' (Stereo Records for Connoisseurs), featuring a record player and promotional text.

Advertisement for 'ריהוט כפרי אמיתי' (Authentic Rustic Furniture), showing various furniture pieces and contact information.

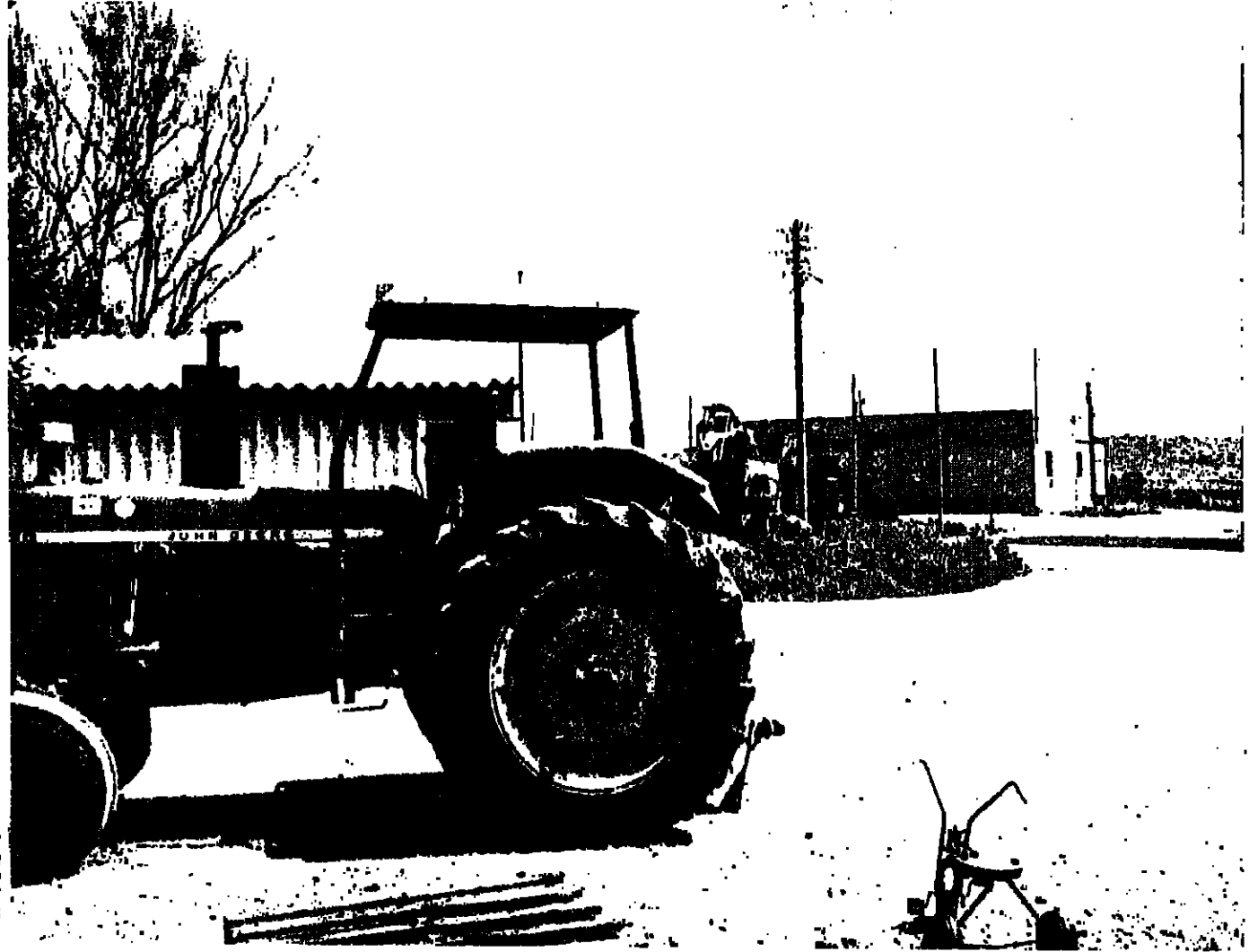
Handwritten text in a vertical column on the right edge of the page.



לנוהיה, למשל, אנשי ייצור נעוצים. רא מה עשה להם ניהול בוסלי. לא נאחזים בחברה לייצור ופיתוח, בדרך בה אנו מעורבים בעסקי התנועה הקיבוצית, אין האחרונה נעוצית דווקא בשעת הפה. האם לא ייטב לאנשי הקיבוצים ולחברי הישרדות, כי סיפור זה של הגשמת הציונות ייגזר וידרוש חברים לפרסום בעיתונות?

קיבוץ נוהיה היו רק רוג'ה מייצגת, המסיפה את הקורה בקיבוצים נוספים. האם ניתן להניח כי מדובר בסימפטומים קיבוציים אופייניים? יצוה יעילות מסקית, ניצול לא נכון של אמצעי ייצור האם אין המערכת הכלכלית הקיבוצית סובלת מחולי מתמשך של ניהול מערכות שוני, שיש לתת עליו את הדעת, או ששוב, אולי לעי, ייתלה האשם בכיוון הכספי שפרח את התהום ובפרישת בלאם. כבר ידוע לכל כי חברת "ייצור ופיתוח" אינה עוסקת בפילנתרופיה, ניערופיה בישותה על יסוד כלכלי רווחה. אכן, גם היא גם ביוזמות נוהיה מרגישות, כי השנה המסקית חייגה כמ, לראשונה מה שנים, ברווחות. בוע, איש, אין ההיבט מסווג להגיע לראש בעצמי, אין גרסה היבט עוד לעמוד על המערכות המסקיות בכדי להגיע לניהול נכון וניצול יעיל.

בכל התנועות נוס כבר איזכור אשכנזיות של תביעה בקיבוצים מצוקה, התקשרות התקם עם חברת "ייצור ופיתוח", להביא את נוהיה, הוא נסיון חרם, התנועה את מערכות הניהול והשולש של הקיבוץ, תוך מעורבות לא נכונה של ניהול ענייני. מובן לכל, כי ברגע שנישלה שליטת הקיבוץ על המערכת הכלכלית שלו, הוא אינו רבון יותר לניהול באורח עצמי. כמ, זה עליות הליחות על השליטה משמעותית על עניי הקיבוץ, ונוט מאליה צמות כאלות עירוניות, הנוגעות לעקרונות יסוד קיבוציים. ע"ש תבונה ביכולת התקם, נראה כי דבר זה לא נעים בעיני.



בניהולם הפכו לסיפור הצלחה ומסעי הכנסות של כתיאורן חוות עירוניות, ניהול הלא נכון, הובנבם, אינו מייסדי עם הקיבוצים, הם אומרים.



אפשר, שחכמת הברכה בנהיים נחשבת בעיני הוגה כפוספיה בכור לחרם ובפרישת דרך וכיוונים חריש. תבונה תהיה בלבדית באין זה כר, כל המעורבים בנישא, בביטויים נוהיה ועי התקם וברכה, "ייצור ופיתוח", ברו כמ, כותבת שורות אלה כלפונם ודליות, במסגרת למנוע מרכוס כחבה זה, יעתיקו אינו בתארים הנבין במחוליה הברגם לא הוכיח עניי ייבויב, במאפיינרביה הניסויית כנאכפם, ניתן ללמוד משה על הברניות התקנות הנכסות: לא עוד הורבת כספים אלא, התיבה על כוחה, עירוב גורמי היוז בייבנבם, בנסיה להיבית את המערכת הכלכלית, בכל מחד — אילו בכדי עצמאות הכלכלית של הניבין — באר כספי של השכונ, תיכסר גם שלטות הברלה.

### למודי סבל ועזיבות

נוהים היו קיבוץ למד סבל. מיקצו הצעיון הנוה, לחץ הברבל ובקירת עתלית, לא מעו מכנו ועוצים חברתיים, חוזרים ונשנים, מיום עלייתו על הקרקע, בשנת 1919, באישות נקד הקיבוץ - מעפילים, כי מייסדיו, יוצאי פולין וליטא, היו בין המעפילים לארץ. מאלה, נותרו עזה כעטים, רק מאחר יותר חוסב שני לנוהיה.

בשנות ה-50, בעת הפילוג, עברו לנהיה הברים מיגור, כינוים יוהרת סדת, ול, השייך, כצופי לא הצלית רבים עובד. נהי ים מונה חרם 160 סמ.

ליוי הקיבוץ, 60 בנספרם, לנורים בביהים המשותף, חוף הכרמל" במעגלמיכאל.

ענפי הקיבוץ כוללים כרגה — 700 דונם, לול למסימים, גרש, מפעל פלסטיק ואחר נמשעים גם קולות אחרים, הטוענים כי החברה הפכה לטונס הנכסים של התנועה הקיבוצית, לראיה, הם מביאים את הפניות לעיבור קרקעות, חומרות אליהם מקיבוצים רבים, שטאשו מענפי תחלואות, ובעיקר מציאות מי שאיישם, אלוש מלכית תכנית הבררה עברו אחר לאחר את באחוקת ענפים ששכלה, אך עכבר ונן קצה, הונושים.

**בסוף 87 נסגר הקיבוץ. החוב בלע את כל הרווחים. יותר א' אפשר היה לקנות מון לחברים. תערוכה בבעלי-חיים חומרי הדברה נדרשו וסולד למכוניות. המערכת המעורבת עוותה. ראייתו רק חושך וחושך. אומר אהרלה המוכר.**

אחרות, אולם הרוב הניול תכר בהצעת המוכרות, חרם, מרגישות תוצאה חיובית למהלכים. הציבור נדרע למציאת הקסה שפקיה את המסך והפתח ההצלה הכלכלית כנפתח לו. שלא כבעבר, העבודה בענפים הצעירים מבוצעת, כעכב כואץ, גם בחורף, יש תמורה חלפת ליום עבודה, והנשק משתלר להפנות לשם מה שיותר חברים.

אולם במסגרת חברת "ייצור ופיתוח" בתא נשמעים גם קולות אחרים, הטוענים כי החברה הפכה לטונס הנכסים של התנועה הקיבוצית, לראיה, הם מביאים את הפניות לעיבור קרקעות, חומרות אליהם מקיבוצים רבים, שטאשו מענפי תחלואות, ובעיקר מציאות מי שאיישם, אלוש מלכית תכנית הבררה עברו אחר לאחר את באחוקת ענפים ששכלה, אך עכבר ונן קצה, הונושים.

שדותי ניהול מוצלחים הניתנים לנו, ושמים ללמוד מהם. לדעת, התכנית יוצאת מהכלל טובה לנוהים.

תקורה אליה הגענו כאשר נסגרנו במערכת האורית, הכבירה, כעת מוכנות לנו הכנסות. איני חושש יותר לחמשך ורימת החיים ביישוב נוהים על מקימת עצמה כקיבוץ.

על השאלה, האם חברי הקיבוץ חשים עצמם ככספים בניהם, עונה אילן עקיבא, גובר הקיבוץ: עצמנו היה כה רחוק, עד כי לא נותר לנו כסף להקיע בענפים בכדי להגיעם. היום מלווה איש ניהול חסרה בייצור ופיתוח" את מרכז הענף, סלנו, מורים חומרים וצויד. עודה החברה מתפרשת אצלנו כרוכית עידור, וכמדימת את הענפים.

### נקודת המוצא: ניהול נכון

הני בנהיים לא נכנס, כנראה, לעיין תכנית הבררה. גם לאחר שחבר נמרץ לקח אותה, לאורונה, תחת חסותו ושיפר אותו במידה יכרתה, הוא חזק עיין מן הסטנדרטים שהציבו קיבוצים נע יעלו, על רשם הכפולה, המארים עיין מציגת הבקיים, מתפרעים באין מפריע המרווח השולטת, תהלתן והרומיות. עשכי חבר משתלחם פרא, רבים מבתי הקיבוץ ריקים והספירה שוממת.

עושה — בנהולם לא, קיבץ אהרלה. גם לא אשור מלכית תכנית הבררה עברו אחר לאחר את אשור האספיה, הה הסתייגות, קיטורים ודעות

כפי שאכן נעשה בנהיים. הקיבוץ נסגר, והתקדם עימו בידורים בקשר להסדר חובותיו והתקדם פעילותו הכלכלית. לצוות בראשות רובי הלמן היה ברור שהמערך הדמוגרפי — הבלתי אפשרי כמעט, כלשונן של אהרלה — בנהיים לא יאפשר פריצה לתכנית עתידית עבודה, ויחזיק לא לדרישה נוספת לצמצומים מקיבוץ, שהעניין ער עתה לקצבות ה-36.

בתאם לתכנית שזוהתה, וכשלב האם לשיקום מצב הקיבוץ, כיסרה התקם את חובותיו המעיקים של נוהים לארגון הקיבוץ האזורי, ואיפשרה לו להמשיך ולהתקיים. בשלב זה, התחייב הקיבוץ לתכנון פעילות כלכלית מסקית שתחזיר לתנועה את הכסף שהושקע על ידה, לתכנית חבר גם גורם נוסף חברת ייצור ופיתוח". בנהיים זהו גורם מוכר, הסיוע ומבראשית, כפרוייקט התיירות שלהן הם.

### למה כן התקשרו לחומה

סגירת" קיבוץ מתבצעת כאשר זה מפסיק לשלם את חובו לארגון הקיבוץ. מכאן ואילך, משולם חובו של הקיבוץ ע"י גביית תוצרת הקיבוץ ותמוזים, חלב, כותנה, שהתמורה עברה נכנסת לארגון הקיבוץ ומשמשת לכיסוי החוב.

כאשר קיבוץ נקלע למצב של היעדר הכנסות, המונע כיסוי חובות, וחובו של הקיבוץ לארגון הקיבוץ תופש, נאלץ הארגון להעמידו על מקומו. משמע: ארגון הקיבוץ אינו מכסה יותר את קצותיו של הקיבוץ. מצב זה איננו, בהכרח, בלתי-הפך. חוב בארגוני הקיבוץ יכול להתחלל, ואו שוב נפתחים בפני הקיבוץ צינורות האשראי המקובלים. צער דרסטי זה של סגירת קיבוץ בארגון הקיבוץ, נעשה מתאום עם התנועה, במסגרת דגן — התקם, זו דורשת מתאום הקיבוץ האזורי שלא למנות לקיבוץ השבועות, לו "צטרכו לערוב אותו ציטור לשלם, כסופו של דבר, המיסדות הכלכליים של התקם. התקם, יודגש, לא תנקה כשום מנים ואופן ארגון קיבוץ אזורי, שיאפשר חוב מסכר לאחר משיכו.

בשלב זה נכנסת המערכת התק"מית לחממה,

הקיבוץ, ואיה מנותקת מהתנועה. מהלך כמו סגירת קיבוץ במערכת אזורית, כפי שנעשה לנוהים ע"י "גרנות" — בתיאום עם המוסדות הכלכליים של התנועה — הוא מהלך חמור.

לכאורה, הרי זה מהלך תמים למדי: ארגון הקיבוץ האזורי, לו שותף הקיבוץ, הוא המשלם עבור קניות הקיבוץ, בעיקר קניות חיוניות מון לאדם, לבנע"ה, דלק, מכולה, קניות במסגרת ובתנובה. "סגירת" קיבוץ בארגון הקיבוץ מאפשרת לו להמשיך בקנייתו מאותם מקורות, ובכלל שישלם תמורתן כמומנים. ארגון-הקיבוץ פוטר, איפוא, את הקיבוץ מעול תשלום מומן, אלא שהארגון עצמו אינו משלם את קניותיו כמומנים, כיוון שהוא נהנה מאשראים נוחים, ל-45 יום ואף יותר.

### המחיר יוצא דופן

ראיתי רק חושך וחושך. במצב הכלכלי אליו התדרדרנו, לא חשבתי על שום דבר מלבד מציאת דרך כלכלית סבירה, שתאפשר להפעיל מחדש את המערכת, על מנת שנוכל להתקיים בכבוד. כל סיפול בתוכם חכתי זה או אחר, היה כעת חסר משמעות ובלתי אפשרי, מספר אהרלה מנסה, מוכיר הקיבוץ מהו חרשים ומי שנקלט עם משפחתו לפני כ"ש שנים בנהיים.

בצר לה, פנתה מוכירות הקיבוץ לתקם, במסגרת למצוא הסדר כלשהו, שיאפשר המשך קיומה של הקהילה במקום. התקם הקימה צוות כלכלי-חברתי בראשותו של רובי הלמן, מוכיר פנים בתנועה, שילוח את פעילות הקיבוץ. הצוות, שבק את אמצעי הייצור בנהיים, הגיע למסקנה כי בתכנון והרי ונבון, ובניחול שונה, יוכלו ענפי התחלואות, החינוך ופארק המים לקיים את הקיבוץ בכבוד. התנועה מצידה, הציעה לפתוח במהלך יוצא דופן, שלא נעשה עד כה בתקם מסירת האחריות לניהול גידולי השרה וענפי התיירות, בו הייתה מעורבת מתחילתו, ליד חברת "ייצור ופיתוח".

מהלך זה הינו חדשני, בעייתו, ומעלה שאלות לגיטימיות השרה וענפי התיירות, בו הייתה מעורבת מתחילתו, ליד חברת "ייצור ופיתוח".

ההלך זה הינו חדשני, בעייתו, ומעלה שאלות לגיטימיות השרה וענפי התיירות, בו הייתה מעורבת מתחילתו, ליד חברת "ייצור ופיתוח".

בשלי רצמבר 87, נקלעה נוהיה למשבר כלכלי, שהאפיל בעוצמתו על כל המשברים החברתיים שידע הקיבוץ מעודו. כסוף אותו חודש נסגר" הקיבוץ במערכת מעודה, כסוף אותו חודש היה לקנות מזון לציבור, כמו גם לבנע"ה או לחמוץ אפרוחים, מערבות ללול, חומרי הדברה לשירות וסולד למכוניות. המערכת המסקית שותקה וזאת — לאחר שהקיבוץ -סחב", זה שנים, חוב כבד בארגון הקיבוץ האזורי, החוב "בלע" את כל רווחי המשק והביא לשיתוקו.

### מחיר יוצא דופן

ראיתי רק חושך וחושך. במצב הכלכלי אליו התדרדרנו, לא חשבתי על שום דבר מלבד מציאת דרך כלכלית סבירה, שתאפשר להפעיל מחדש את המערכת, על מנת שנוכל להתקיים בכבוד. כל סיפול בתוכם חכתי זה או אחר, היה כעת חסר משמעות ובלתי אפשרי, מספר אהרלה מנסה, מוכיר הקיבוץ מהו חרשים ומי שנקלט עם משפחתו לפני כ"ש שנים בנהיים.

בצר לה, פנתה מוכירות הקיבוץ לתקם, במסגרת למצוא הסדר כלשהו, שיאפשר המשך קיומה של הקהילה במקום. התקם הקימה צוות כלכלי-חברתי בראשותו של רובי הלמן, מוכיר פנים בתנועה, שילוח את פעילות הקיבוץ. הצוות, שבק את אמצעי הייצור בנהיים, הגיע למסקנה כי בתכנון והרי ונבון, ובניחול שונה, יוכלו ענפי התחלואות, החינוך ופארק המים לקיים את הקיבוץ בכבוד. התנועה מצידה, הציעה לפתוח במהלך יוצא דופן, שלא נעשה עד כה בתקם מסירת האחריות לניהול גידולי השרה וענפי התיירות, בו הייתה מעורבת מתחילתו, ליד חברת "ייצור ופיתוח".

מהלך זה הינו חדשני, בעייתו, ומעלה שאלות לגיטימיות השרה וענפי התיירות, בו הייתה מעורבת מתחילתו, ליד חברת "ייצור ופיתוח".

ההלך זה הינו חדשני, בעייתו, ומעלה שאלות לגיטימיות השרה וענפי התיירות, בו הייתה מעורבת מתחילתו, ליד חברת "ייצור ופיתוח".

## נוהיה

**נ"פ ההסדר. העומד להחתם בין נוהים, לחברת "ייצור ופיתוח". יהפכו רוב חברי הקיבוץ לשכירי החברה.**

**זה לא נעים ולא קיבוצי, אבל, כנראה, לא נורא ואפילו הכרחי. בהתחשב במצבו החמור משונים של נוהים**

ליד לוח המידעות באכסדרה המהורה, בכיכוב תהיהאכול בנהיים, עוברת אחת מותחנות הקיבוץ. מיוענת על התישבה הידילה לחורות ההקדלה לפסה, ונכונות ביהודה סרת הפננה: "אני נכרת איר כל הקיבוץ היה סר במיקהלה לפסה, איר יחודה היה סתף את כולם".

מאז שכל הקיבוץ סר בניהולה, מריע את אותו הטיפוס של חדר-האכול הישן בבית. וכבר את היום הזה, בניצוח של שרה, הלנו שנים. כשעז חגריים זו פוערים בחדר-האכול הכפואר, קיטוריה מורים, שבעיים אחרי, עורם תלויים על קירותיו, כעשרה חברים בלבד, בעד כחורש, כאשר תהנו נוהים את שנת ה-50 לעולתה על הקרקע, יהיה זה אירוע צנוע. 76 חברים, בהם שלוש משכבת המייסדים והסאר בני 15, ומעלה, יתקשו, מן הסתם, לארגן את חגית היובל כפי שהיו רוצים. גם גיוס תאמצעים הכספיים לחגיגה כזאת הוא, כרגע, בכור בסימה מלחי אפשרית.

**מצלמת העיר**

**המחירים הכי פוטונויים בעיר**

**6 תשלומים. ללא ריבית וללא הצמדה**

**מבצע פסח**

**לרגל מכירת חיסול מלאי מחירים מפתיעים**

**ידיד המשושנות הגדול**

בסניך דב ריונוף

**YASHICA Canon Zeiss**

**CONTAX Olympus**

ועוד הרבה...

**כלי לצייל הגדול בישראל**

אין ספק כי אחרים... קיבץ הפסח המסר למסר מרחיק של מחירי המלאי... אף לא יתקשר... תשלום המסר... נוסף... נוסף... נוסף...

**ברכה אלקטרוניקה בע"מ**

**יבוא ושיווק בסיטונאות ויחידים**

★ רדיו טיים למכוניות ★ מקוליים ואוטונוט ★ מערכות הגברה לאלומות

★ מגמונים ★ חורנים עד 100W ★ מיקסרים לשמע ★ מערבלי אור

★ רכיבי אלקטרוניקה ★ מנשורי מדידה ומיקרופונים

**לקניות מרוכזות תינתן הנחה**

משרדים וחנות בתל-אביב: רח' מקדונו ישראל 23, טל 625043 - 03-622886

תל-אביב: חנות ע"ד תרצה-נח 16, טל 380922 - 03-384546

חנות מקונו: רח' ריאל 7, טל 344769 - 053

**בזבזנות לאיך חוצרת!!!**

**פינות ישיבה מעור (1+2+3)**

**מייטב חוצרת איטליה**

**בשולל גוונים במקום 7,800 רק 3,900**

**פינות ישיבה בריפוד בד**

**(1+2+3) המילה האחרונה באיטליה**

**במבחר בדים**

**במקום 3,800 רק 1,900**

**הנחה 50%**

**דימור**

**החברה האמיתית והוותיקה בישראל 1,000 מ"ר של תוצרת רוויטים מרהיבה**

**אספקה מיידיה • הוכנה מיידיה • אחריות 10 שנים**

**החברה האמיתית והוותיקה בישראל 1,000 מ"ר של תוצרת רוויטים מרהיבה**

החברה האמיתית והוותיקה בישראל





# דגים באושים וסילוק מהעיר

**רק כאשר הקיבוצים יחליטו שדרושה להם שליטה ממשית במפעלים האזוריים ותופסק הפסאודו-דמוקרטיה בבחירת הנהלותיהם - ייווצר סיכוי אמיתי למנסים להבריא (א)**

הציבור בקיבוצים אולי אינו נודע לכך, אך המשרדים המהירים במפעלים האזוריים, לא רק ימשיכו לחייבו בפרעון החשבון הכספי, אלא גם ימשיכו לשלוט את מעמדה של התנועה הקיבוצית בעת הקהל. כדי למנוע זאת, מתחייבת תמורה ממשלתית, וזאת מאשר שניונים פרטוגליים ודרושה הסלקות מכמה מפעלים כושלים. השיטה הנוכחית לקיפה כל כך, שגם אנוסים לנקוט את הצעדים הקפיטליסטיים שלטון המפעלים של פיטורי עובדים וסגירת מפעלים וגם אי אפשר להבריא את המערכת. כל חבר קיבוץ ראוי שיידע, כי "פרי העמק" ו"מילואות" אינם הסוף, אם הקיבוצים לא ימנעו את זכותם כבעלים לשלוט במפעלים הרי, כמו בסיפור הידוע, כולנו נמשיך גם לאכול בארשים וגם נסולק מההנהיג יגבר בידורו החברתי עקב שיטה, שבהכרח נראית כביצועת ומפגשת גם כרגע אי אפשר להשתחרר מהרושם, שרבים מאד - וכייתור מרבית הפעילים הכלכליים - עדיין מסרבים להודות, שהשיטה הקיימת פשוטה את הרגל מבחינתם, מקרה "פרי זה", שנכשל בעת שנוהל על ידי מושק הגליל העליון, אינו שייך לכישלון "פרי העמק" של מושק עמק יזעאל, ושני אלה אינם שייכים לכישלון של חטיבות מסוימות במילואות, השידך למשקי מפרץ חופה, כולם

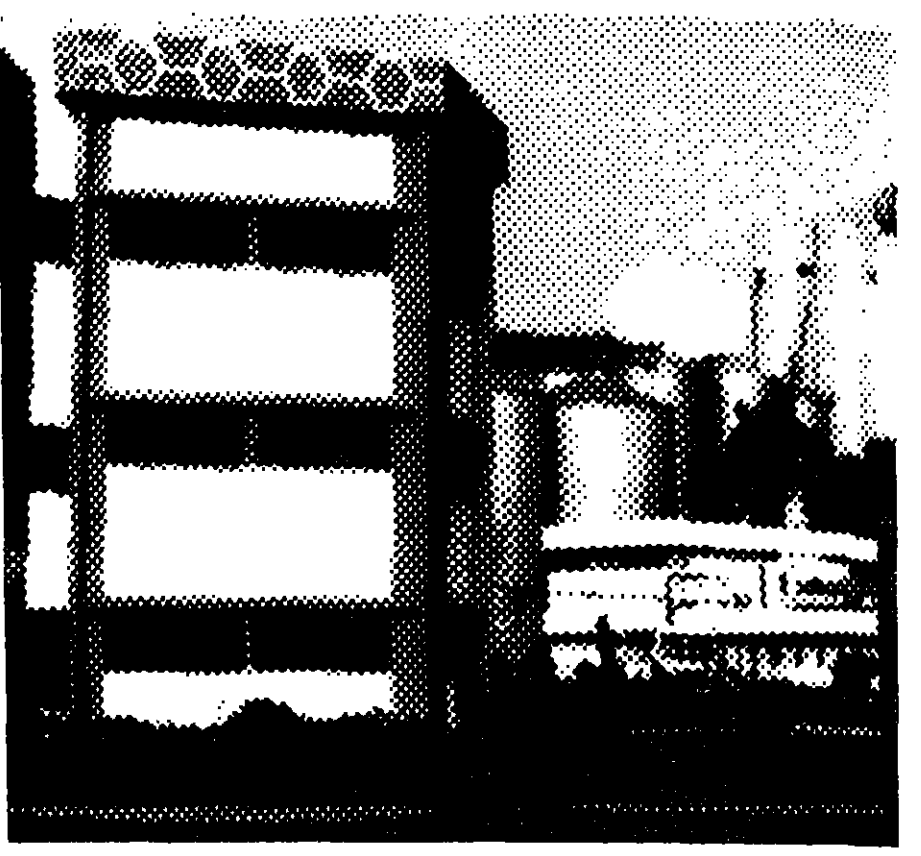
תנועה, המונה 120 אלף נפש, איננה דומה להישירות של "פריזה" או "רוסכרמל". וישרדות של תנועה שחרתה על דגלה שיתוף, שוויון וצדק חברתי, אינה יכולה להעשות, פעם אחר פעם, על גבם של מאות מפעלים מפורסמים. תנועה שחרתה על דגלה את בניין הארץ, לא תיבנה על סגירת מפעלים. הקיבוצים והתנועות, הממשלתיים כבר שנים להשלים עם פתרונות כאלה בגלל הסתבכויות חוזרות ונשנות של שיטה כושלת ומכשילה, משמשים את הקרקע מתחת רגליה של התמיכה הציבורית החיונית לנו.

קבעי המדיניות השמרנית הנוכחית, ורקבים בהנהגה שניתן אותה שיטה שהביאה למשרבים גם להבריא את המפעלים, אם רק ייבחרו האנשים הנכונים. טעות, צריך, כמובן, לבחור את האנשים הנכונים, כדי צריך לתת להם מנטר אחד משותף לקורמיהם, כדי שיוכלו להבריא את המערכת. מנטר אחד כזה מקבלים רק כאשר הבעלים מהליטים, שאי אפשר להמשיך בשיטה הנוכחית. לשם כך חיוני, שבמקום הפסאודו-דמוקרטיה הנוכחית תוצג שיטת דמוקרטיה אמיתית, שתיתן לקיבוצים השפעה בסדר גודל אחר על המערכת. כוח לשינוי אמיתי ייווצר, רק אם במקום פסאודו-דמוקרטיה, שמתחזקת, שמתחזקת, ששליטה ב"דמוקרטיה" ימנעו הקיבוצים לשלוט במפעלים באותה דמוקרטיה.

אחת האחרות לטעון, שרי בכך כדי להבריאם, אך, ככל הנראה, הצעד הראשון במסע הארץ להבראתם האמיתית של המפעלים האזוריים - ולא רק לקיבוצים פה ושם, והדורשים במצבן מפותל ותחיל בתחומם לפיקוח הקיבוצים, מקבלי השיטה, אלא שאם אושי פרידמן, מי שאחראי להסתבכויות, הוא כנראה הגדולה ביותר - זו של "מילואות" - עוד מקיימים לתפקיד ראש שולחן המפעלים האזוריים במרכז החקלאי.

**המנהל ימליץ וימנה**

בפסאודו-דמוקרטיה הקיימת במפעלים האזוריים, הנהל העליון מקבל את ההחלטות הניהוליות ההשקפת, היא הנהלה, שאינה נבחרת על ידי הבעלים ולא על ידי הקיבוצים. היא נבחרת על ידי מנהל המפעלים האזוריים. נקודה.



בעניין זה המפעלים האזוריים בחברה טובה עם דעה הנגדיים ציבוריים בארץ ובעולם, לא רק עם כלל של יפת. גם התנהגות חברי הנהלות אינה שונה ורבה מהתנהגות הדיקטטורים, שכאלו שלטו על יפת אר, בעצם, אישור את עיקר רצונותיו. כדי לשלוט בהנהלה, שכיכול נבחרת באספה רבת משתתפים של נציגי הבעלים והנהלת האזורי וזקוק ליתור מאשר מיעוט של נאמנים שיתמוך בו. עמדות הנהלה הרבות שיוכלו לחלק המנהל האזורי לפעילים הכלכליים, רי בנו כדי לבנות לו את חבר נאמניו.

**הישרדות של תנועה, שחרתה על דגלה שיתוף, שוויון וצדק חברתי, אינה יכולה להעשות, פעם אחר פעם, על גבם של מאות מפעלים מפורסמים**

# לא די שנמנעים משינוי השיטה, אלא שאת אושי פרידמן, האחראי להסתבכות שהיא הגדולה ביותר, כנראה, עוד מקדמים לתפקיד ראש שולחן המפעלים האזוריים במרכז החקלאי

בבחירות אשיות, ישירות וחשאיות - אין לציבור נציגות.

**אליה שמנה אך קץ בה**

לכאורה, השיטה הקיימת גונתה למנהל בחר רכ לעשות בארגון האזורי כרצונו. אי אפשר שלא לראות כי התעצמותם של המפעלים האזוריים, מעל ומעבר למה שזקוקים לו הקיבוצים, נבעה בין השאר, מחופש פעולה רב זה, שניתן לראשיהם בשיטה הנוכחית. אלא שבאליה שמנה זו, שממנה הם נהנו זה שלושה עשורים, יש כמה בעיות קטנות:

1. השיטה מצמיחה "סימנים" ואלה מוליכים לכשלונות. הרבה שגיאות והפסדים נגרמו בשל השקעות שגויות ו/או מבלבוליות, שנבעו מרובי "סימנים" במערכות האזוריות. זהו חלק בלתי נמנע של טיפוח קליקת נאמנים, החלולים בבניכר הכלכלי, והנהלה צייתנית, מימנה מלמעלה, שהיא "תחתית גומי".

2. ריבוי ה"סימנים" נכריה את האנשים הטובים, אלה שחיונים בכיחור במערכות מתוחכמות והבוססות על ידע רב. מיטב הנהלים המקצועיים נפגשים במערכת, האבורה לזכות אינטרס ציבורי חשוב, אך נתגלה, מבטבטב, כמסורת יותר מדי אינטרסים צרים של מיעוט קטן וחצר ידע ומידע בצמית.

3. השיטה היא שמרנית בסיורה ועוברה לא רע, כל עוד אין צורך בשינויים יסודיים וכל עוד יש המוכנים ומסוגלים לשלם את מחיר חוסר-יעילותה החדש, כשנדרשים שינויים יסודיים, מכוס, שאין יותר מי שישלם, מתברר פתאום, שאין במערכת אנשים, המתאימים לחולל שינויים כאלה.

4. השיטה אינה מעודדת את האמן הדברי בין הקיבוצים למפעלים האזוריים. כל עוד המפעלים

מחליטים ואינם נוקטים לניבוי ציבורי רחב - אין בעיה. כרגע שצריך לשאת בהפסדים - כולל כאלה, שאינם באשמת הנהלים - חוסר האמון מוליד לבחירת הקיבוצים מאחריות. מי שלא נתנו לו השפעה כשהעסק הלך טוב - נצרך אינו רוצה לשאת באחריות כשהוא נכשל. עדיהשפות ברח בזמן מהסירה הנובעת של "פרי העמק". אחרים מקיבוצי העמק ניסו לעצור - חלקם מטעמים אידאולוגיים - ולא הצליחו. הדיר היחידה כעת, שאנשי העמק יכולים ללכת בה, כדי לעזור לעצמם ולאחרים, היא הנסיון לעצב שיטה אחרת, שתמנע חזרה על מה שקרה בפרי העמק.

**מנהלי המפעלים האזוריים מתמרנים באופן חופשי בהרכבן של הנהלות שהם כפופים להן פורמלית. בעניין זה נמצאים המפעלים בחברה טובה עם תאגידים ציבוריים כארץ וכעולם ולא רק עם כללי של יפת**

שיטה אחרת היא לא רק נחצה, אלא גם אפשרית. אם חבר עיוור-שיטת "פרידמן" הקיבוץ הארצי, והכריז אחרים מקיבוצי העמק, ייבחרו או עורם, הכריז בנכח, מוכידי התנועה, ראשי הנהלות העמק ופעילים מרכזיים אחרים, ייבחרו את הכפפה של שינוי השיטה. השיטה תשתנה, אפשר וצריך ליצור דמוקרטיה אמיתית בסימנים הקיבוצים במפעלים האזוריים.

כיצד על כך במאמר הבא.

**ראובן שפירא**

מכירת אמצעי תחבורה

CX50 • \*RV50 • \*TS50W • \*TS50X • FM50

היתרה בתשלומים חודשיים החל מ-45 ש"ח צמוד למדד! (בסכום זה כבר כלולה ריבית 11% בשנה) התשלומים באמצעות הלוחאה מבנק. פרטום מלאים אצל יבואני סוואקי ובסוכנויות סוואקי - פיאנו בארץ.

פאר תעשית האופנועים היפאנית.

סוואקי

משנה את הכבשים

לרוכבים מגיל 16 ומעלה. י גם לשני רוכבים לבגלי רישיון מבגלי רישיון מתאימים.

יבואני אופנועים וקטנועים תגדלים בארץ. נבחרה, שחית ומתחם חלפים תגדלו ביותר. רח' חסדנה 6, תל-אביב טל' 815511 (03) 8 קווים)

אפעל

המרכז הסמינריוני של התק"ם

דואר רמת אפעל מיקוד 52960 טל' 4-712221

אפעל

**כינוס בוגרי הקורס הדו-שנתי**

כינוס יתקיים, כפי שתוכנן, ביום שלישי 12.4.1988 לפי התכנית הבאה:

09.00 - הרשמה, כיבוד, פגישת מחזורים

11.00 - **אחרון ידלין:** "זמשר והמוצא"

12.30 - **ארוחת צהריים**

13.15 - **שמעון פרס:** "לקראת הבאות"

14.00 - **דיון בחוגים על ההמשך:** תדירות הפגישות, המסגרת, התוכן

14.45 - **פיזור.**

חמועוניים יוכלו לחישאר ולהשתתף בערב עיון לזכרו של ישראל גלילי: "בטחון ישראל בעשור הבא" מטעם יד טבנקין - מכון ישראל גלילי לחקר כוח המגן

לחזרות בכינוס!

**כנס איזורי של חברים בנושא המשברים בהתיישבות העובדת ובנוגב יתקיים**

בשבת, 9.4.88 בין השעות 09.00-15.00 במסוד חינוכי "מעלה הבשר" על ידי קיבוץ מגן, חבל אשכול.

ששת-חמשים:

פתוחה: אמיר רון - ירד א-צמבליטה, ירד המועצה האזורית אשכול - נרכות דיון: ח' אברהם כרעון - חקל ח' יאיר צנן - מנס חיים אורן (נומט) - מזכיר הקיבוץ הארצי אמיר פרץ - ראש המועצה המקומית שדרות יזעאל בנוס - ראש המועצה המקומית אום-קיס דוליה ול - מזכיר תנועת המושבים פרופ' יהודה גרוס - אורי כדוריון חוג דיון: צבי דובל אליעזר רון, עמרם קופר סיכום: חנן אורי - ירד

**חבוס שיוזר בכל הגוף במלון "אלמוגים" באילת**

בירכט שחיה, קצין ומעוקן לגור עברי, חצרתי

מבצע מיוחד במחיר מיוחד לחתישבות העובדת בתאריכים: 10-14.88 17-20.88

חמחור לאדם בחור זוג לילה וארוחת בוקר - ש"ח ילדים עד גיל 12 - 50% הנחה פרטים והאמנות: אבן גבירול 66 תיא. טל' 255292; 264221-2; 262637; 263956 במלון: 059-79555 לקבוצות הנחה נוספת (מעל 10 חדרים)

**הציבור מוזמן חבם חזקה - מחזקה אחר**

לכל מנס, תל-אביב 1777, תל-אביב 81016

החזקה הנעשית של חבם

ח' אי מנס לוקט שר של מנס ולקבל חומר כחב. ח' אי מנס לוקט שר של מנס ולקבל חומר כחב. ח' אי מנס לוקט שר של מנס ולקבל חומר כחב.

ח' אי מנס לוקט שר של מנס ולקבל חומר כחב. ח' אי מנס לוקט שר של מנס ולקבל חומר כחב. ח' אי מנס לוקט שר של מנס ולקבל חומר כחב.



## אתה המכבי?

אני קיבוצניק לשעבר. הייתי זמן קצר בקיבוץ ויקים, עד שנוקתי בגלל "סטיה שמאלנית" ב'49. אבל זה כבר שיד להיסטוריה. כשנאלץ נשאל מה אומץ לי היום המונח קיבוץ, אני ענה שמכבינה היסטורית, וזוהי הקומנה היחידה שהצליחה, ובעת הבלבול והמשבר של המצבאים בני ימינו, הקיבוץ הוא מגדל-אבן. אלא שאני גם חושב, שהקיבוץ הוא ענק דרום, שאינו יודע את כוחו וחבר הקיבוץ הוא כמו גרסיה מהמיתולוגיה היוונית, שלא ידע עד כמה הוא יפה.

אני רוצה לומר, שהקיבוץ יכול היה להיות הרבה יותר ממה שהוא היום, כשהחלשה הגדולה ביותר שלו, לרעיון, היא זו ההגיונית. החלשה הזו מחבטת, בראש ובראשונה, בחוסר הסקרנות כלפי העולם החיצוני. זה החטא הקדמון של הקיבוץ הקיבוצני.

קיימת גם תמיהה: מדוע אין ארגון מפלגתי בתוך הקיבוץ? מדוע אין תא מפלגתי של מפ"ם, למשל? תחלואה, אבל אני חושב, שסוציאליזם חיבי לתפקיד בתוך ארגון מפלגתי. אני סבור שהקיבוץ הרג את מפ"ם, מפני שלא התעניין במפלגה הזו. לכל היותר, הוא הפריש מספר אנשים שיטפלו בה מטעם, מין אוליגרכיה חיצונית, אבל איש לא העסיק עצמו במה שקורה בה ותוצאותיה טרגיות. הויתור על הארגון המפלגתי ובעיית הויתור, הם ששביאנו אנשים לידיה מאוחר מדי, ואפילו לאחר בתשובה אל, כמובן, אינן תופעות המוניות, אבל תופעות כאלה אסור שהתעלנו.

ואת ועדה חסרת התקנה על הסכימה מצד הקיבוץ וערכי, שהיו יכולים לתרום, הן, גם לסכימה וגם לחברי הקיבוץ. ניקח כדוגמה את אהרן יעקובסון של חברה חילונית. הרי הקיבוץ יכול היה להיות חברה חילונית המתפקדת למטת. הוא יכול לטכנולוגיה רחבים, צעד כזה, מובן שיתקבל תחילה בקשיים, אבל כאשר היוו חמשת או ששת אלפי ילדים, שיוולדו בדרך הזו, תהיה הכנסת חיבת לתפקיד חק שיסיר את. עלי-יר מעשה כזה ומעשים דומים — בידי הקיבוץ



פרופ' מיכאל דרסנר, מרצה להיסטוריה באוניברסיטת תל-אביב

להכריז את המדינה ואת החברה להיות סובלניות יותר ולקבל גם עמדות אחרות. ועניין נוסף הקיבוצנים, שהיו עצור השרה של הפלמ"ח, מגלים עכשיו ארישות רבה לגבי הצבא. ורוקא היום, כשהשירות בכבאי-הקבע והקצונה הם עניין בעל משמעות רוקקרטית ומצפנית ממדרגה ראשונה, אסור להשאר את הכלי היקר הזה לאחרים. הרברים הוועותיים המתרחשים היום בשטחים, היו מוחת נוראיים אילו היה מספר הקיבוצנים המשרתים בקבע גדול יותר.

כך דובר ביחס לאמונת החיילים בקיבוץ, אילו האמונה, חברות הקיבוץ, הנתונה מתמכרת המטרה שבה הן חיות, היו קמות ואומרות, שהגנים שלהן לא ילכו לשרת בצבא, כל עוד בחורי הישיבה אינם משרתים בו. היתה כל הקעה מתחפצת על פיה, אני רואה כחטא, שרוקא היום, כאשר תנאי השירות כל כך קשים, איש לא מצפצץ ואישה אינה פוצה פיה, נוכח התופעה, שרובות מוריס משאירים את העבודה המלוכלכת הזו לאחרים. הקיבוץ, ללא ספק, יכול להיות גם היום האוונגרד, אבל, במצב הנוכחי, הוא נראה לי כמו היפהפה הנרדמת שאינה מתעוררת, מפני שהגיד לא נתן לה נשיקה עריון. אני לא יודע מיהו הגיסר, אולי המורה ההיסטורי, אבל כך אני רואה את הדברים.

חסרה הגאווה של הקיבוצנים. היתה בעבר גאווה יחידה כזו. אסכיר את עצמי המנודים אצולה

שאתה האיש המגשים והממלא מכלי להכנס לעניינים פוליטיים, קיים כאן חסר המנהיגות. לאט לאט באו הוויתורים. נתנו לרבים להתחלף, מבלי שאיש צלצל בפעמון האזהרה. עי שבא הסענה הארסית והמטושטשת, שטוב לאנשים מכבינה חומרית ולכן אינם מתעוררים. יש לעת, שהקומנות, שקמו בימי הביניים נגד הפאודלים הונחו על-ידי אנשים אמידים ורוקא: שהמנהיגים הצרפתיים היתה מופיכה בורגניות. שהמנהיגים האמריקניים נוהגו על-ידי אינטלקטואלים ובורגנים, שלא מנו מרעב. לא מיו רעב חוללו את המהפכה של קרמול, ומנהיגי המהפכה הקומוניסטית בבריה"ם היו אינטלקטואלים, כינו לחיות חיים טובים מאד, שלא דובר על החלוצים שיכלו להיות הטוב כהחוגים. חיו של האדם האמיד יותר יכולים להיות מעניינים ופתוחים יותר לגירויים מכיוונים רבים יותר. הצדה היא, שכל לא תועל עדיין ולא תוכל אל היקר הנכון, או מכיר עיוניים רבים, והיום טוב מאד. והם פעילים בשלום עכשיר, ומוכנים לחתך נפשם כדי שהיה פה שלום, והם מחלבים והם גאים בעמדתם. מדוע, לעומת, הקיבוץ מוותר על הציבור הזה של כוח ואכזר, שיש לתת את הליכוד, שהוא ריגוראור מאובן, או אפשר יהיה לשבור, אלא אם מתגייסים לעניין הזה. הליכוד הוא הבהירקיים שלנו. אם לא נעצור אותו, הוא יטא את מדינת ישראל.

אך מביאם להכרה הזו קדם כל, וראו למרס את הדברים האלה ויותר חשוב, חיון לקום קצונה, כשם שקמו אותם טאה הקצנים שובארו להקמת "שלום עכשיר" — כתובתו למעשי המשיחית של גוש-אמנים בשטחים. זה היה חשוב וזה עדיין חיוני וזה ישראל היפה נני העולם כולו. הם מצליח בדרגה שחלל וכן אני חוזר לעניין הדגור וההגיונות שריבירתי עליהם. מישור חיבי לקום ולהגיד, שהא לוקח את העניין לידיו, כמו כשיר כי שרגיחובסקי, המסתיים בפסוק. אתה הכנני אין משהו אחר. מול המיסה הארכי, שהיה הכנים אותו לתוכה, חיבת לקום קצונה יוצאת שוצני לצעיר הישראלי עתיד אחר מה הצעיר בין השנים 18 ל-55 לחייה, שבמלחמה יצין לגשים ולרדים ערכיים. החברה שלנו מצויה בכבי עמוק צריך להקדים זמן ומרץ לריפיה, בניה רבה יותר משרש הרבר נעשה.

המאבק על תרבות המדינה כיום הוא הרבה יותר גורלי משהיה בעבר, מפני שקיימים היום האנ האריות, מה שלא היה, לא ב-48 ולא ב-67. אנחנו חייבים להטק היום מסקנות כוח ליעד המדינה, מתחם הבטחוני ובתחום המוסרי, והי נעזוב את השטחים. עכשיו צריך לשמוע צו הקיבוצנים ואני לא שומע אותם. אני לא רואה נני כי עילית לבין ההמון, מפי צעיתיו. אין זו סבי להיות אליטיסט, כשם שנו לא בושה להיות חלפה. חודע יותר משאר התלמידים בביתיה שלה. הקיט חיובי להיות המורה של החברה הישראלית, ואמיה לא מעניין בכך — צריך לעודר אותו.

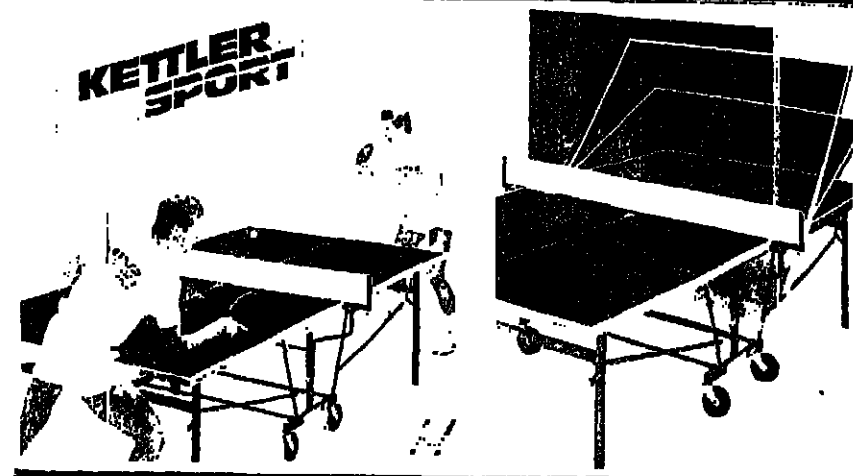
ההנהגה נוספת לחברי משקים ממחיר סימוני רמקולים, מערכות מקצועיות, ונייד לחידור תרבות מחתוצנה ב"ל מחיר! סטריאו בסימונות רמקולים מקצועיים: בוס, גומ, וומל, ווגה, ווסטר, J.B.L. סיו מרכבות ביתיות: שור, סנו, סילבר, טופא, ושיוול ועוד רסיברים: ויק, קווד, אוטושוניול, J.V.C, מרג, טכניקס, ווטל טיפיים: סנו, סנו, מינו, מישר, אווה, טיאק, סנסו. מי-90 ש"ח מטימנים: סנו, סיקוק, שווד, ושיוול, ווטל, דואל, מישר, C.E.C. 95" ש"ח מטימנים: סטריאו ביתיות: דבל קסט, דיון פטמן ורמקולים 590 ש"ח עוד יותר איכות בסטריאו! בסוף רח' העליה ליד סלמה סק רח' העליה 62, ו"ח מחוץ מ-10.00 עד 13.00 ומ-16.00 עד 19.00 מחות בוס 2

חזיון אור-קולי 3000 שונה ב-300 מטר מגדל דוד-המוזיאון לתולדות ירושלים חזיון בלתי נשכחת, ההיסטוריה של ירושלים נפרשת מולך בחזיון אור-קולי מרהיב ביומיו בחצר המצודה במגדל דוד. שעות הפעלת החזיון: עברית: כל ערב (מט לימי ו) 19.30 אנגלית: כל ערב (מט לימי ו) 20.30 גרמנית: ימים א, ג, ה, ו 21.30 צרפתית: ימים ב, ד, מוצי"ש 22.30 שעות קיץ \* שעות חורף \* 20.30 21.30 21.30 22.30 22.30 23.30 החזיון יצב החל מ-2.4.88 \* ישנן קיץ יום חמישי 16.4.88 יש שטח מוצא בקירי קטנות עוד בחצר המצודה: \* אזור ארכיאולוגי \* דגם ירושלים במאה ה-19 \* מומע רב מסי "שלום לירושלים" חזיון פתח בימים א-ח-ש בשעות 16.30-18.30, ביום ו 14.00-16.30 מגדל דוד - המוזיאון לתולדות ירושלים טל' 286079, 286511-02

# מה כדאי...

גליון 44 ספורט ופנאי

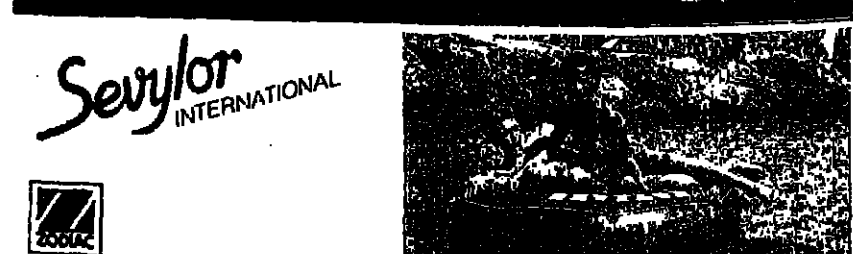
## שולחנות טניס



## ציוד טלסקופי



## ציוד לים



## ציוד דיג



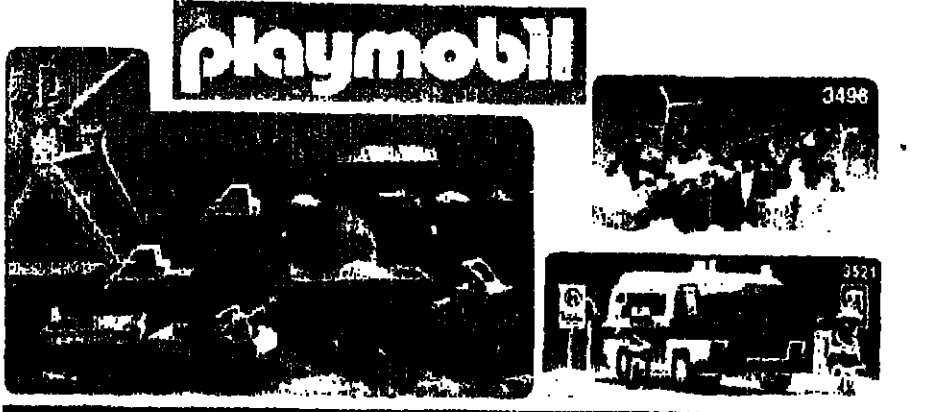
## ציוד וציוד ימי



**המשביר המרכזי**  
תל-אביב, רח' ינאל אלון 76, טל' 389333. דרך השלום 12, טל' 03-335131. חיפה, שער פלמר 2, טל' 04-662161. ירושלים, אזור התעשייה עטרות, טל' 02-841411. באר-שבע, רח' וולפסון, טל' 057-671011. קרית שמונה, אזור התעשייה, טל' 06-942671. אילת, אזור התעשייה, טל' 059-78504.

## עולם הילד פליימוביל

פליימוביל - 30% הנחה להתיישבות העובדת



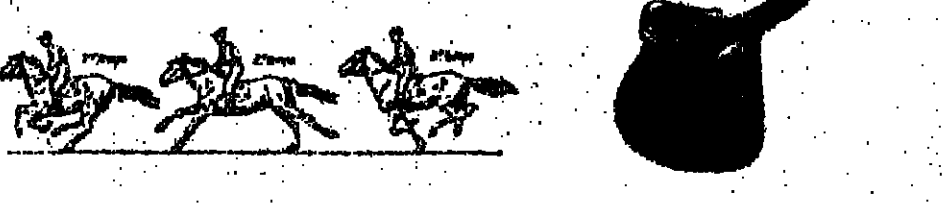
## ציוד לגני ילדים



## קוביות נבובות לפי תקן משרד החינוך



## ציוד ימי



**מרכז הזמנות למיזמים מאורגנים לחברי משקים**  
הדרכה וייעוץ במקום ע"י מדריכים מנוסים בימים ב' וה' בשעות 09.00-13.00 בשיתוף עם ארגוני הקניות של הקיבוץ הארצי והתק"ם

**יוניטורס**  
ישראל בע"מ  
אתר לאורך כל הדרך  
תל-אביב הירקון 990, ת.ד. 3190, מיקוד 61031.  
טלפון 03-246261 (16 קוים), טלפקס 33614, פקס/טלמיל 03-246261.

**בדיקת מזגנים**  
בין השעות: 07.00-15.00  
חזיון רסקו: 12-13.4.88  
חזיון כור: 19.4.88

על כל פעיל להשאיר מפתחות ברכב במקום ובתאריכים הנ"ל מוזנים שלא יטופלו בתאריכים אלה, על הפעיל לגשת ל"רענון". טכנאי של "רענון" יהיה לשירותכם

**תחבורה**

סלולר



רהיטים לשעות הפנאי  
רהיטי נן ומרפסת מייצור מקומי ויבוא



שולחנות בקטרים שונים מלכות פלסטיק או ורציל  
כסאות פלסטיק להעמסה כסאות ים ובריכה  
שמיניות ובסטים

מחירים מיוחדים לקניות מרוכזות

**רהוט**

**עץ לבן ועץ אורן**  
לגנות גלריות ולשימושים אחרים  
**רעפים**  
COTTO SENESE  
איטלקיים

**חמרי בנין**

**הזדמנויות חודש**  
**מבצע לחודש אפריל**  
מכשיר סודה סטרים קומפלטי  
סיר לחץ 8 ליטר - סולתם  
6 כוסות רגל לין  
כתר פלסטיק  
קופסאות איחסון למקרר ולמ  
מכל הסוגים והגדלים  
ציוד מיקניק  
(צדניות, מריות, נושא אומ  
כלי שולחן באריות מתנה

**כלי בית**

**הזדמנויות חודש**  
**חבילות שי**  
מבחר חבילות שי  
עלות זכרם מזרחי  
בהנחות גדולות

**קפה**  
מבצע הנחה לכל סוגי קפה המשובר

**משקאות**  
מחירי מבצע לכל סוגי משקאות קלים  
מיצים, שתיה קלה, נקטרים ותוססים  
מבצע טמפר בירה  
בקבוק קנקל 2 ליטר 1.21 ש"ח לבקבוק  
הנחה מבצע על יינות כרמל מזרחי  
להתיישבות לחג העצמאות

**פירות יבשים**  
מבחר פירות יבשים -  
אגוזים, צימוקים ושיזיפים במבצע

**ציוד פקניק**  
כל מבחר כלים חד-פעמיים  
שקיות ניילון בכל הגדלים  
פתמים למדורה

**הכל למקניק**

**נעלים**

**נעלי ספורט מעור גייק, ריבוקי**  
נעלי ספורט מעור, סקלדור, סקלדור  
46222 - 40844 40843 - 40844  
46222 - 40844 40843 - 40844

**נעלי ספורט קרארה**  
46222 - 40844 40843 - 40844

**נעלי ילדים**  
סנדלי ילדים 30-35, 35-39, 39-43  
נעלי ילדים 30-35, 35-39, 39-43

**נעלי בית קינצות לילדים**  
נעלי בית קינצות לילדים, אמר  
50514 - 50515

**חכם מה הוא אומר?**  
**וודטלו קונים**  
**ב-המעבד המרכזי!**

הגגית פסח בהמשכיר המרכזי, על קניה מעל סך 500 ש"ח ינתן אפיקומן.  
המבצע עד ה-15.4.88

**מכונת כתיבה**  
**אלקטרונית ET-70**  
מכונה משרדית חד-שלולית עם מסך.  
מחיקה, מריכוז שורה, טבלטורים אוטומטיים  
בלעדית להמשכיר המרכזי.

**מכונת צילום**  
**C-7020**  
שולחנות, סטנדרט, צילום על נייר רגיל.  
אחות נבונה מאוד  
מחיר מיוחד 2950 ש"ח

**מחשב אישי M-19**  
**ומדפסת DM-100**  
מחשב טורבו, 800K זיכרון מיימי  
תואם מסך 2 כוננים 5.25  
מדפסת 100-DM, 100CPS.  
מחיר מיוחד להמשכיר המרכזי.

**ספרות מקצועית בעברית:**  
**משחקי טלוויזיה:** הערוץ הרביעי, מכשיר MEGA ומסך משחקים.  
**תוכנות לימוד ומשחקים:** תוכנות לימוד למקצועות ביה"ס.



**חגיגת קיץ**  
מבצע רהיטי כתר  
לחודש אפריל מלאי מוגבל

מערכת שולחן אובל 135 חדש - 4 כסאות  
דגם "ימלי" ישן או "ימלי"  
מחיר מבצע להתיישבות 198 ש"ח בתי מניח  
באשראי המוגבל להתיישבות  
ויבוא מוגבל

**משרד**

**שכנובים**



**רהיטים הקולעים למטרה!**  
מערכת חדשנית המשלבת שלד ממתכת  
עם חלקים מעץ אורן

**צבעי KREUL (גרמניה)**  
פיגמנטים (אבקת לבצע שטן)  
צבעי שמן GOYA  
צבעי אקריל GACRYL  
צבעי אקריליק, טמפרה וואש  
צבע להדפס לניילון  
צבעי JAVANA לצור על משי  
צבעי זכוכית  
צבעי מוסטר WEKA  
צבעי ספרי (מבריק ומט)

**קרמיקה**  
חומר תוצרת הארץ  
VINGERLING (הולנד)  
POTTERY-CRAFTS (אנגליה)  
צובנים, נלוצרות, כל יד  
אבנים תוצרת HATCLIFFE (אנגליה)  
אבנים תוצרת BRENT (אנגליה)  
תנורים תוצרת POTTERY-CRAFTS (אנגליה)  
תנורים תוצרת AMACO (אנגליה)  
וכן EXTRUDERS, SLANFORD LENS

**נייר CANSON (צרפת)**  
אקורל ארץ  
אקורל מונל דה וואה  
אקורל מונל  
לגים מידים ארץ

נייר רישום קווארט (100 גרם)  
נייר מייק (160 גרם) 35 צבעים  
נייר ציור (100 גרם) 35 צבעים  
נייר מייק (100 גרם) 35 צבעים

**אומנות**

פלא סט אומנות

# ליקוד

## מחול רועים

לינו שול טל קוסוביץ לחליבה יומו לבאלט

לילה הצעירה של חיפה, באלט חיפה, יש פן קיבוץ סוף היום של, תנות הקיבוץ, אחרי מארבעת השנים בלחיה, הוא קיבוץ, איש האן של קיבוץ רליה. טל קוסוביץ מחלק את זמנו בין הכנסים לרדיוניות, ובין היום, הקיבוץ ללילה, והלילה, המועד לחליבת הצאן. בקיבוץ יצא לשנת החופש המסורתית של חורף צבא וזאת ביום את שירותו לפני מחצית השנה ולא כדי לטייל בדרום-אפריקה אלא כדי להקדים את בולו לאמנות, ש-תפסה אותו עוד לפני הגיוס. אלא שאן, עד שסיים את לימודיו במרכז החינוכי הריאליסטי, היה מתלמידיה של עדה לויס באלטן האורזי מנכ"ל.

אחרי הצבא הגיע למסע, שכלי סבניה לאסית משומרת אין מה לדבר על היקף אמנותי, חיפס לו מורים ומצא את אילנה וארם פסכרוב, המנהלים כבר שנים רבות את בית-ספרם במרכז ע"ש אבא חושי, ומנסים לגבש שם להקה מקצוענית כבדאסית.

טל אינו הקיבוץ היחיד בלהקה. ישנם גוספס, או גוספסות, כגון דיקלה שפגנבל במרכז



ואחרות, שעורן תלמידות תיכון, ובכל זאת נוסעות כמעט יום יום לחיפה, להתאמן ב-בלייה/רליה תיכני של הבאלט הקלאסי.

היה מי שאמר פעם, שאמנות הבאלט מוכרת מ-90 הועד 10 השאה, דומי כהנאטון ציני, אם כי מדויק לברי זה, חסר מרכיב נוסף: תחלבות.

ואומנם בוא לא חסרה לכל, הבנות בחדרן ואינו חושש מקשים וכסילים. "כמו בכדורסל או כדורגל, נחץ להתאמן כל יום כדי להגיע למשחק". כן הסתם, אין הוא כופיף, כי מעבר למסר הנושני, נחץ לאמנות עוד נשנה, שאינו מצוי בחדר על ברגים הספורים, קצת נפש, אולי.

טל היה רוצה שהקיבוץ, יקח אותו ברצינות. אני בנית, שניחיות והתבררה בתוספת השיפה בכלייתתקסרות, ומעל לכל, נסיעת הביטחון בקרב חברי הקיבוץ, שהי הקיבוץ הם מרכיב נכבד במיו של טל, תחוא גם ההברה הכללית. בסופו של דבר, מאבקו של טל הוא מאבק, שכל אכן מבצע צעיר חייב בו, אלא שנקיבוץ לתנשים הבריים אפי' כבודס יתר, בצורת החלטות, הקצאת זמן ותקציבים, שעה שבעיר הכל תלוי ביכולת האישית להתמודד עם הבעיות הכלכליות.

טל מדבר על באלט מודרני, בניגוד למסורתי. כמלים אחרות, יצירה עכשווית על בסיס הטכניקה המסורתית.

בישראל, מאז ראשית הישוב היהודי, החול המודרני, האקספרסיוני, היה תחור בתיכונ העשייה האמנותית בעוד הבאלט הקלאסי נותר כמעין תופעה זולית בלבד. זה היה תחוקפה, בה היה כביכול, ניגוד של ממש, איריאולוגי, בין האסכולות. כיום, כבר בסביבה הכל שלאמן מחול רציני נחוצ הבטים המנוגדים של הטכניקה הקלאסית, כדי לבנות עליו את הפן העכשווי היצירתי, האיש.

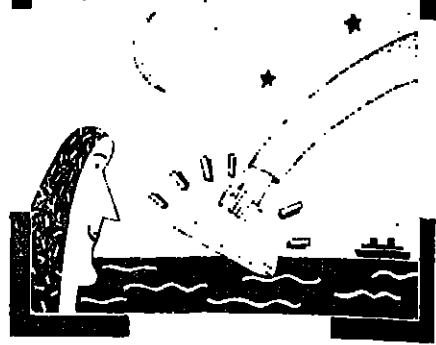
אחרי, "הם רציני" לו מצפה טל מצד הקיבוץ, אינו, אחרי הכל, בעיה אישית שלו בלבד. זו תמצא לה, וראי, פתרון, כשרואו אותו התברים על הבימה, ויוחסו כסגור ויכולתו אבל ביה במישור העקרוני. הכללי בכל תברה, המבקשת לחיות חיים מלאים. אינכנסים ועשירים ולא רק במסגרת של וידה וצבירת ימי נסיעות לחו"ל, וטק הקיבוץ לאחום מרשים וצאידופו, לאחום המסוגעים לכל מיני דברים יפים, כמו באלט, כדי שלא יתנועו והפך לפורנוגרפיה דומה.

נחומם זה, טל ובני דורו סוחרים בסלילת הדרך הראשית. נוצרה כבר מסורת של אמנות קיבוצית ורווקא נחומם החול האמנותי מצטיינים רקני התנועה הקיבוצית, ושנים ידע לא רק בארץ, אלא גם בעולם.

הפן החדש סגור הוא התמכרות בבאלט, רווקא. מבחינתו של להק, באלט חיפה, המנסה להשתחרר ממגבלות של להק בית-ספר ולהורגם למסגרת מקצועית, נעזר למי תפסידים כבדים. ב-החט הקסמים, ולה בוכיכ פאנסטטיק) למסירה של חסיני עם כריאוגרפיה של אילנה וארם פסכרוב, ובדואבים ידועים מהפירטואר הקלאסי.

ניחורא מנור

# עוזב ומודה



## זרם התודעה - מיקצה מספר שלוש

אך יוכלנו שלא ללכת עם גאל, והרי הוא היה נשר במשגור, אמר יעקב צור, שה, ח"כ מרכז הקהילה והתקים לשעבר, משגשאל לאחורונה מרוע חמכו אנשי הקהילה כינאל אלו, עת יצא להתמודדות על תחנת "העבודה" בסוף שנות השבעים — סוף שנות חייו.

בן, דומה, חשף צור את חלו היפה, אך המסוכן ביותר בין תוריה הפנים של התנועה הקיבוצית: התחלת, הליכוד השבטית. באתו ראיון הודה צור, כי לא היה זה צעד נכון, אך, במסתבר, התכונה נפשה את ראשה בפני הרעות.

הרעות כאן במובנה הרחב, על כל המארג השווה בה, המאובכות ברע, עד כדי התאבדות מאוהבות עצמית, ששוורה בה אבות המדרה שקיבצה אותנו, את הרעים, סביה, ללילות של ארוטיקה נעורית משכרת, שוכיה שינק את גרוננו ומציעה את עינינו ואנחנו — ארץ-ישראל היפה אנוחנו, ולא נתיר לרמץ הבטי של הנוה לטפוח על פנינו ולא נסכים ולא נסכן לחברה גסולת ערכים, שהי הרעות היא ערך שוועיד לשריון והשינוף והלינה המשותפת והפנינאן וקולפאקדאפירינג יגאל היה יפה כל-

אם היא התפרקה.

יוסף תרמוני

### רגע חשבים

מי שלא מדבר על שלום - שיקומו

1. אתה יוצא לדוד  
2. אתה יוצא לדוד  
3. אתה יוצא לדוד  
4. אתה יוצא לדוד  
5. אתה יוצא לדוד  
6. אתה יוצא לדוד  
7. אתה יוצא לדוד  
8. אתה יוצא לדוד  
9. אתה יוצא לדוד

הישג בשוב היידי: סידור של מפות למגשי האוכל הדיוניים, מעשיות (בידי שואל) קנו) במצב משים. כל מפות — מנף במצב, מנסח ומאייך במגנן השות לכל נש. מנליי לטי שגרים עמור על הדבורים המושמעותים שבין יין למשים, למשל, או שגרים למור להשתמש במסיות על מנשים. להשיג במחלקת והשכיר של כמים.

# המגוון הגדול ביותר של ציוד מכני מהשורה הראשונה בעולם

## הסוכן הבלעדי בארץ למכונות לשיטה בלחץ גבוה: מים קרים • קיטור • ניקוי חול

### ציוד מוסכים מתקני הרמה (ליפטס) משאבות אויר לשמיים ומשורות סיכה, מתקן להורקת שמן מהאגן.

#### אופני פג'ו

מוצר איכות חדש ניתן לחשיג במשכיר המרכזי במחירי היכרות להתיישבות העובדת

#### גבע בקרה

יחידות שרות וצנרת גמישה לציוד פניאומטי

#### אהליאב

יצרן המדחסים הגדול בישראל בתנאים מיוחדים להתיישבות העובדת

החברה המובילה בעולם בציוד תעשייתי מתקדם. מוצרים מיוצרים בארץ ובעולם. מחירים נמוכים. שירות יעיל. יעילות גבוהה.

### רחוב עליה 33 ת"א

טל. 03-381747 (5 קווים)

# ציקלוספורט

ב'באגים של אופניים GX2000 מתוצרת מבעלי קינסט מגרמניה המערבית חלקי חילוף ואביזרים לכל סוגי האופניים והטילונים

## המכירה באמצעות ארגוני הקניות השוואר הצעיר הקיבוץ המאוחד מעוקי האיחוד





### העושים שלום

מרכז השלום, שהוקם במסגרת תוכנית "העושים שלום" של משרד הביטחון, מנסה להעביר את הודו ואת כלל תושביה למחנה שלום. מרכז השלום, שהוקם במסגרת תוכנית "העושים שלום" של משרד הביטחון, מנסה להעביר את הודו ואת כלל תושביה למחנה שלום. מרכז השלום, שהוקם במסגרת תוכנית "העושים שלום" של משרד הביטחון, מנסה להעביר את הודו ואת כלל תושביה למחנה שלום.



### כצ'לה יוצא למלחמת אחים

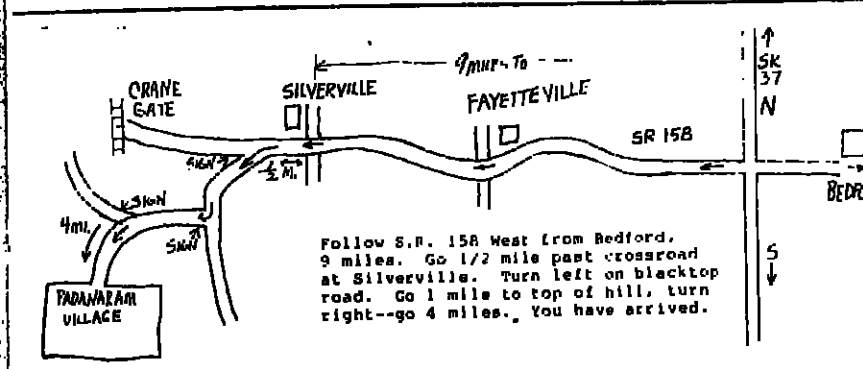
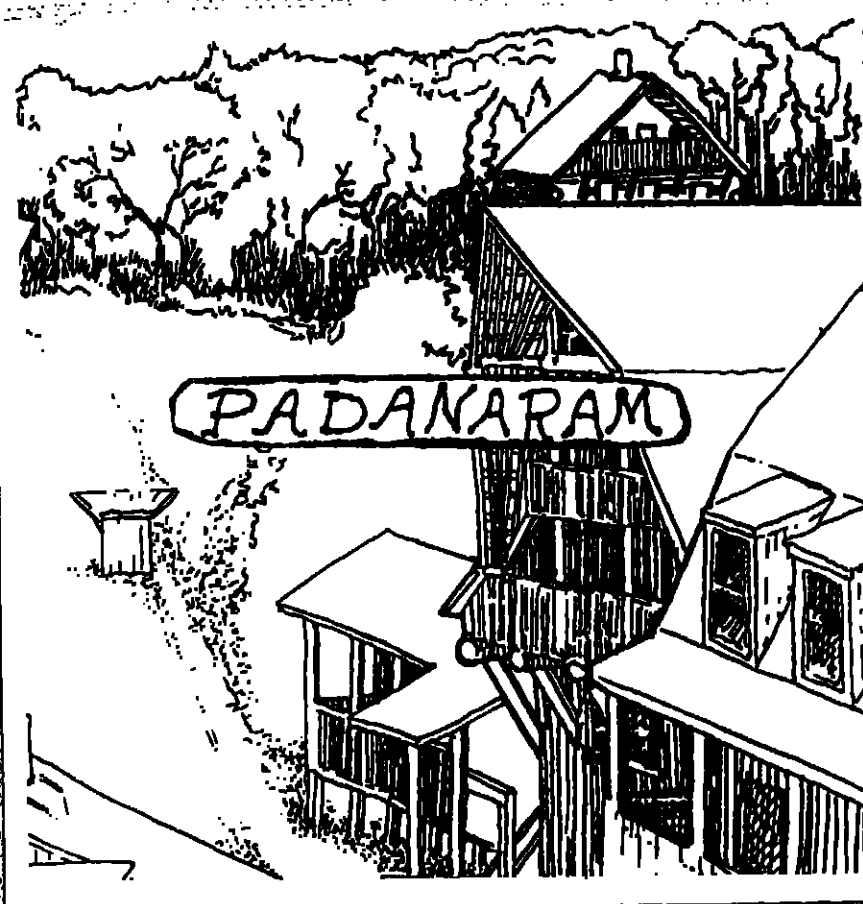
כצ'לה מוכר וקצת, קצת את רפול, הוא הורה מידע של ישרות כפרית, ניסוח בוטה, מחול משמך של פרימיטיביזם (מורד היטלר), אני מלח.



הדיוט העצמי הוא הוא הצורה של גזעיות מול תלישת, שורשים בארמה מול יפוף הנפש, בקיצור, סריבו אמיתי בימים של מלחמת טשטוש.

אני חושב שכצ'לה, כמו רפול, הוא הורה מידע של ישרות כפרית, ניסוח בוטה, מחול משמך של פרימיטיביזם (מורד היטלר), אני מלח.

הדיוט העצמי הוא הוא הצורה של גזעיות מול תלישת, שורשים בארמה מול יפוף הנפש, בקיצור, סריבו אמיתי בימים של מלחמת טשטוש.



הדיוט העצמי הוא הוא הצורה של גזעיות מול תלישת, שורשים בארמה מול יפוף הנפש, בקיצור, סריבו אמיתי בימים של מלחמת טשטוש.

## אינטרציה

### אוניברסיטה של החיים

הכניסו נופך על סלע שבמדרשת רופין. לא היוו ממקרים מבטיגו בכיתת "סלע" וסטודנטים לומדים עבריים שבמדרשת רופין, אלמלא טעו באוניברסיטה כפרי (מערבית), שכאן בקרב הקבוצה הזאת, מתרחש תהליך אינטרציה והפך תרבותי ופוליטי, שכמוה לא הושג בשום מסגרת אחרת בארץ.

סלע היא מוסד לימודי (13 חודש) להשלמת ב"ס תיכון והכנה לבגרות, המוענקת למשפחות צבא, מטעם משרד הבטחון ומשרד החינוך. מיוחדת לסלע היא המבנה הטכנולוגי, המעשיר את התלמידים למקצוע תעשייתי. התלמידים גרים בקיבוצים וחברים בשלושה ימי עבודה בקיבוצים ושלושה ימים בלימודים. כבני עריות פיתוח ושכונות עירוניות, לא קל להם להסתגל ולהשיג עבודה בקיבוץ. אך המסגרת הזאת היא להם, אולי, הצ'אנס היחיד להתגבר על מחסום הבגרות ולהמשיך לקורסים מקצועיים, ואולי אף אקדמיים.

יחודה כפיר, תלמידה מן המגזין במכירת "סלע", היא מן הסתם, איראליסט ללא תקנה, שאם לא כן, לא היה נתון רעיון על חבריו לספסל הלימודים, אלא עשה ימיו ב"רופין" בלימודים בלבד. אך הוא, שבעברו נסיון בפעילות ויזמות פוליטית בקיבוץ ומוצא, לא יכול היה להתגבר לסביבה, אליה נקלע באופן מקרי למרי (המשפחה) במסגרת לימודית, שתאפשר לו שילוב של לימודים עם המשרד.

התקשר בבת בריתו (חברות) והשתלב בה. מה, אם כן, גרם לו להתחלף מהשהות בקרב הקבוצה הזאת.

עבריו וזו אוניברסיטה של החיים, לומדים את עם ישראל. לראשונה אני שונה איתם בשווה בין שווים. יש כאן אפשרות להתקרבות ואינטרציה. מצאתי שהם חברה מצוינים. אלה הפרסונים שלנו לחיים בארץ ואנחנו כמעט לא מכירים אותם. במשך השנים השתכנענו שהם חלה תחושה עצומה ברוסיה, התנהגות שלהם, כהערכה העצמית וכדרך המחשבה שלהם. היום הם מסוגלים להביט באופן שקול על המפה הפוליטית.

ברופין רואים בסלע פרויקט חינוכי, שאינו בהכרח חלק אינטגרלי ממגמת המדרשה. אנחנו לא מקבלים מזה כלום, לא מרדיונים, זו ציונות בלבד, אומרת תלמידת יחידה רומי.

### מכונית לכל חבר

הדיוט העצמי הוא הוא הצורה של גזעיות מול תלישת, שורשים בארמה מול יפוף הנפש, בקיצור, סריבו אמיתי בימים של מלחמת טשטוש.

הדיוט העצמי הוא הוא הצורה של גזעיות מול תלישת, שורשים בארמה מול יפוף הנפש, בקיצור, סריבו אמיתי בימים של מלחמת טשטוש.

הדיוט העצמי הוא הוא הצורה של גזעיות מול תלישת, שורשים בארמה מול יפוף הנפש, בקיצור, סריבו אמיתי בימים של מלחמת טשטוש.

הדיוט העצמי הוא הוא הצורה של גזעיות מול תלישת, שורשים בארמה מול יפוף הנפש, בקיצור, סריבו אמיתי בימים של מלחמת טשטוש.

### מבצע מזרחיים!!

הדיוט העצמי הוא הוא הצורה של גזעיות מול תלישת, שורשים בארמה מול יפוף הנפש, בקיצור, סריבו אמיתי בימים של מלחמת טשטוש.

הדיוט העצמי הוא הוא הצורה של גזעיות מול תלישת, שורשים בארמה מול יפוף הנפש, בקיצור, סריבו אמיתי בימים של מלחמת טשטוש.

הדיוט העצמי הוא הוא הצורה של גזעיות מול תלישת, שורשים בארמה מול יפוף הנפש, בקיצור, סריבו אמיתי בימים של מלחמת טשטוש.

### טרקטורון חדש - סוס עבודה חקלאי עושה הכל - ובכל מקום!

הדיוט העצמי הוא הוא הצורה של גזעיות מול תלישת, שורשים בארמה מול יפוף הנפש, בקיצור, סריבו אמיתי בימים של מלחמת טשטוש.



הדיוט העצמי הוא הוא הצורה של גזעיות מול תלישת, שורשים בארמה מול יפוף הנפש, בקיצור, סריבו אמיתי בימים של מלחמת טשטוש.

### טיולי אלון בע"מ

הדיוט העצמי הוא הוא הצורה של גזעיות מול תלישת, שורשים בארמה מול יפוף הנפש, בקיצור, סריבו אמיתי בימים של מלחמת טשטוש.

הדיוט העצמי הוא הוא הצורה של גזעיות מול תלישת, שורשים בארמה מול יפוף הנפש, בקיצור, סריבו אמיתי בימים של מלחמת טשטוש.

הדיוט העצמי הוא הוא הצורה של גזעיות מול תלישת, שורשים בארמה מול יפוף הנפש, בקיצור, סריבו אמיתי בימים של מלחמת טשטוש.

הדיוט העצמי הוא הוא הצורה של גזעיות מול תלישת, שורשים בארמה מול יפוף הנפש, בקיצור, סריבו אמיתי בימים של מלחמת טשטוש.

### סטריואו

הדיוט העצמי הוא הוא הצורה של גזעיות מול תלישת, שורשים בארמה מול יפוף הנפש, בקיצור, סריבו אמיתי בימים של מלחמת טשטוש.

הדיוט העצמי הוא הוא הצורה של גזעיות מול תלישת, שורשים בארמה מול יפוף הנפש, בקיצור, סריבו אמיתי בימים של מלחמת טשטוש.

הדיוט העצמי הוא הוא הצורה של גזעיות מול תלישת, שורשים בארמה מול יפוף הנפש, בקיצור, סריבו אמיתי בימים של מלחמת טשטוש.



# נידון להיות מזכיר



**מזכיר הקיבוץ תמיד עסוק. יש לו בעיות מעל הראש. אתה מחפש אותו בחדרו – הוא בשיבה, אתה שואל עליו בחדר האוכל – אומרים לך שיש לו ביקור. אתה רוצה לפגוש אותו בביתו – רוקקא הערב הוא מנופל בעניין דחוף יותר**

מי שלא שבע את המעטה והאמיתיות במזכיר אחד עייף ובוזאט, שנסע לאילת, לנהל ולטעון מצברים. סם, על התוף הפתוח – ע"פ הספר – נמצא בלונדון השופת חזה, ובידיה הידע נעלם כלא היו בעיות הקיבוץ. מזכירו נסח את הדבר וטבח את הקיבוץ.

באיתור קיבוץ, מן הסתם, חיים כרגיל: הכרים משכילים לעבודה, ילדים טובים שספ מהעץ של יסודיהם, כלבים נגדים בשר שניידים לחברים וסוניה מבקשת תוספת נדירות בדימויות. אם תורבו לטעו וטעו לזמן המזכיר, יאמרו לך: עסוק בעניין דחוף, נסע, יש לו טיביה...

בסגנון גוספס: קיבוץ הוא רק בירארה. לסקסס נם בלא ראש.

בקרס המזכיר, שמתאים לא מומן בנבעת הכיבה – עשרה שבועות של דיונים, סרנאות, הכרות עם המערכת ופניה עם ראשי המנועות – סבורים אחרת. שם ניסו לצייר עם המזכיר את הטייפס בכלים, שיאפשרו להם להתמודד עם התפקיד. פחות ממדיה בתמימה הציבורית, כדורס ביעילות של המערכת הקיבוצית, עליית משקל של הפרט ורידת משקלה של האדיארה בחי החברים – הבאו בלבוש מסויים, שלא לומר חולשה, בכוח של ראש הקהילה. קרי המזכיר,

למלא את יעורו. היום כבר אין מצפים ממנו למנהיגות, לא מבקשים לראות בו את האיש שיש לפני המנהל וקורא. אחרי... די אם ישמור על הקיים ורשמים בכבוד את הקהילה.

משתדלים הקורס בנבעת הכיבה היו מדרעים לבעייתיות התפקיד שלפניהם. אין הם משלים עצמם שעתה, בתום עשרת השבועות, ילקחו רבש. אורכא, כמו שכתוב בקיבוץ הם יושבים, יש בהם לא מעט חששות, ואף מידה של דוידה במצבם להם בהמשך.

אדם שמייצר עצמו לתפקיד גבר או מרכז משק, לומר ומשתלם בהתאם. לא כך לגבי המזכיר. אומרת רותי דקל ועדיהשפט, מרכזת הקורס ומזכירת הלשכה, "המזכיר הוא בדרך כלל משתדל שיעבור הכי מהר, עם מה שפחות נוקים, לעצמו ולמשפחתו. התרמית של תפקיד המזכיר היא בהחלט שלילית. כל אחד משרה, שהוא לא בחר בו, לא התנדב לרצון, רבים מן המזכירים מספרים, שהם אולצו לקבל עליהם את התפקיד, אם כי אין זה אומר, שאין להם מוטיבציה להצליח בו."

**הכל יחסי**

התחילה והכבוד לא היו, איפוא, מנת חלקם של מסיימי הקורס בנבעת הכיבה. על השררה ויתרו מלכתחילה, ואילו מכוונת ואשיל לא יוכלו להביא לאשה (או לאיש), מרובם, אם כי יסכים אדם להבט בעיניים פקחות אל המיטה החולה של תפקיד המזכיר.

ישראל, מזכיר עיריית חדרה, מכה את בחירתו לתפקיד כתאונה, לא פחות מהו. "לא אומרם למזכיר בקיבוץ למה, בעצם, מצפים ממנו, אבל חומים לו משו בנבואה הגענו אליך ברישומה, כל הטובים סרבו ואתה, שהיית בסוף, הסכמת. זהו פניעה, אי אחר לא אומר לי היום וקוקים בקיבוץ לאיש כזה אין אתר, ואתה האיש."

גם אחר רבים, מזכיר טרי מהחור, אינו רואה רבות גדולה בבחירתו לתפקיד. במחור, כי לא הייתי הצעה טובה ביותר במן הגורן. מרכיב המערכת הוא, לעצמי, גודל יותר ממרכיב הבחירה. מצפים שהיה אדם קשוח, אתו שיעשה סדר, ישמור על קו עקרוני."

עיקלת, המזכיר ממבזה, מתרץ את בחירתו בעניין יחסי. "מתוך הבחירה של אותו חומן, הייתי אני המצאית. על ציטות קשה לי לדבר, הכל נתון. היום כנראה נתפס מזכיר הקיבוץ כדמות

אצל הרבה מזכירים בסוף תפקידם תחושה, שהם יכולים לפתוח פנקס ולנהל רשימה ארוכה של חברים, שניתקו איתם מגע."

ועוד מסייפה רותי דקל, שהיא גם חברה במחלקת החברה של הקיבוץ הארצי. "השוב שלמזכיר תהיה עמדה רעיונית כדורה, שהיא רמת מקובלת ובעלת נסיון. להערכתנו, עליו להיות בעל יכולת לנתח את המצב בקיבוץ, לקבוע סדרי עדיפויות ולשנות תהליכים. בקורס אנחנו לומדים על המשתתפים לעשות המצב מצב של קיבוצים, ולהתוות חוכמות עבודה. אסור שמזכיר יתעלם מההליכים סטטיים, מדיהם מלמדת. עם זאת, ברור לנו, וזאת אנו משרשים להם, שמי שמבטח לעשות הכל, בעצם לא עושה כלום. אמרנו ניקח את המעט, את הטיפה האפשרית."

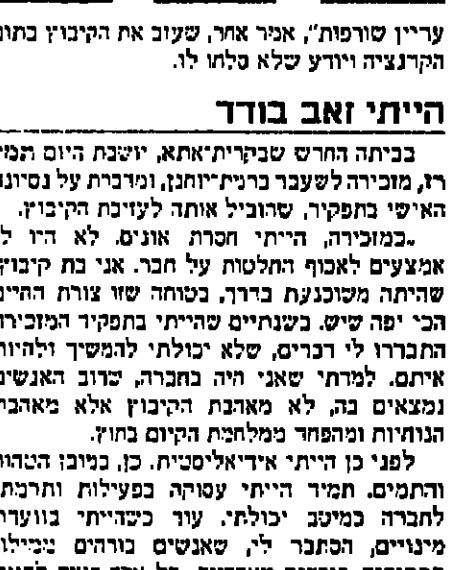
ישראל, כמורה כאחד ואחרים, מוסיף ואומר: "אני חושב, שכמעט כל מי שנשוא בקיבוץ בתפקיד כלשהו, נתון במתח שבין ההגיון הציבורי בני מזכירות, הייתי גם מזכיר ח"ץ וכנראה היה נהנה משכונת לעשות תפקידים. במיוחד המצוקות, כי היו תחרות, קרה לי, שבנבואתי לקונפליקט, כי היו דברים שלא הייתי מוכן לקבל. כדורס, שאם באים לדירה שלי, ביום שיש אורח-הצעה, אני מרשים שאני לא יכול יותר, רוצה להתחמק בכל זאת. אינני רואה עצמי מועדף לזרוע הכל וללכת, מכוס שאני מייצג את דעת הפרטית. אלא את האחריות הציבורית. מסיבה זו אינני לוקח באופן אישי יכוחים והתכתשויות, במידה שישנם כאלה. למרות שאני יודע היטב, שחברים מוחים חשבות שליליות עם האיש שבתפקיד."

אוריאל, שנה וצמי בתפקיד מזכיר מעיה, הוא כנראה מן המעטים שנטשו עליהם ברצון את התפקיד או, לפחות, מן המעטים שנוכחים לזהות בכך. חזון מכיר בקיבוץ ובסוף תפקיד המזכיר יותר מאחרים. "אני מאמין, הוא אומר, "שהיות מזכיר קיבוץ זו זכות גדולה. לנסות ולהשפיע, לעשות דברים שמעבר ליסודיים זו לא נדירה רעה, זה להגן מה שאני רוצה וחלשה, כולל רגעים שאני שבונו פנימי, רוצו לעשות, להוביל ולשנות. נדמה לי, שבשנים האחרונות ישנו ליקוי בתחית המיקום של התפקידים השונים בקיבוץ. מי

**מזכיר, אריק חצור. אני מאמין, שנהיה מזכיר קיבוץ זו זכות גדולה. לנסות להשפיע, לעשות דברים שמעבר ליסודיים, זו לא נדירה רעה. זו פרווילגיה. מזכיר צריך להציג מוטיבציה וגם לשלם מחיר.**

**מזכיר, אריק חצור. אני מאמין, שנהיה מזכיר קיבוץ זו זכות גדולה. לנסות להשפיע, לעשות דברים שמעבר ליסודיים, זו לא נדירה רעה. זו פרווילגיה. מזכיר צריך להציג מוטיבציה וגם לשלם מחיר.**

**מזכיר, אריק חצור. אני מאמין, שנהיה מזכיר קיבוץ זו זכות גדולה. לנסות להשפיע, לעשות דברים שמעבר ליסודיים, זו לא נדירה רעה. זו פרווילגיה. מזכיר צריך להציג מוטיבציה וגם לשלם מחיר.**



**הייתי זאב בורד**

בביתה החדש שבקריית אטא, יושבת היום המי, רח, מזכירה לשעבר בריית-יוזמן, ומדריכה על נסיונה הארצי בתפקיד, שרוביל אותה לעזיבת הקיבוץ. "במזכירות הייתי חסרת אונים. לא היו לי אמצעים לאכוף החלטות על חבר. אני בת קיבוץ, שהיתה משוכנעת בדרך, בטוחה שזו צורת החיים הכי נכונה. כשנחיים שהייתי בתפקיד המזכירה החברו לי דברים, שלא יכולתי להמשיך ולהיות איתם. למדתי שאני חיה בחברה, בדוב האנשים נמצאים בה לא מאהבת הקיבוץ אלא מאהבת הנוחות והמחמד במלחמת הקיום בחוץ.

לפני כן הייתי אדיאליסטית. כן, כמיוס החדר והתמים. חמד הייתי עטוקה בפעילות ותורמית להכרה במיטת יכולתי. עוד כשהייתי בווועדת מינויים, הכתבר לי, שאנשים מרחים נבילי תפקידים, נורחים באחריות. כל אחד רוצה להיות סמוך בין ארבעת קירותיו ולראות לביתו לבדו. לתפקיד המזכיר נבחר מי שפניו באותו הרגע אי שואר הלם כבד להגיע לא.

חשבה כזו, כמזכירה, נכבירה, צריכה לספור על כיוון, על אדיאליזמה וערכים. נמלתי בחברה אדישה, אנשים שלא איכפת להם, גרים בקיבוץ אבל לא חיים בקיבוץ. נוכחתי שלא ניתן להזוין בדברים. היה לי, למשל, מידה של כח בזה, שרצתה לצאת לחופש מיד לאחר סיום כהונתם של ליסודיים. אני, כמזכירה, חייבתי אותה ליתר את הכנה בית, המשתדלה מולה גימלה עיונית, האצו כעסה עלי, סברה שגורמת עוון לילדה. כל חומן הייתי נחמנה בלחצים ואולטימטומים מצד מי שהחלטות נענו בהם אישית ואני כמורה. כי הפטיים והבדן היחידים בדבריו, אצל לי חבר אחד כשהיה ואני היחידה שהיא ניתכונה בדרישות. האה המשתדלה כנראה יותר חוק בהתא הגדולה הציבורי, ובספרים האניסטרס של הפרט כול אלה של הכלל, נצרות חית אתה של הורים ובנים מול המורה. לא היה לי גב. אנשים שהיוו חשתי עצמי כמזכירה, אם אתה רואה את הדיקים הזה כביתך, עליך לנהוג לפי הכללים והעקרונות. ואיתי את הקבוצות של האנשים. לנדות שהדיק הקיבוצית לא בעלה אותם. הרגישתי שאני לא יכול להמשיך עם זה. הייתי זאב בורד, לוחית בלתינחת דון היסוד. חשתי עצמי כמזכירה, לא היה לי גב. אנשים שהיוו כיוון – התמספתי תחת לחצים. איננו כחילות דרדכות אומרים בדע סדר, אבל כנצא עומדת מול האדם, את פתאום נכארת היבד. אנשים מקטרים, אבל לא מוכנים להחרם.

למזכיר אין היום אפשרות להעמיד אדם על מקומו, לקרוא לסדר. ההציאות במידה דברים מנוגדים להכירה ולעקרונות. איננו לא היו לי מסככים אישיים. גם לא כסיסי נגדים, אבל החלטתי לעזוב. כי לא רציתי להיות את סאיתתי חי בשוליים. לא רציתי להסתגר בדרת איתו וגם לא שתרבה שואת תבע את גורלי."

**דינה רמני**

**החוק בפאטיו הוא שווה**

**פאטיו**

דיונון סנטר לומית מרצע. טל. 286055

**רוצה לשמוע סטריאו מעולה?**

הגיע הרמקול האנגלי היקרתי!!!

**TANNOY**

במחיר מבצע מיוחדים לחברי קיבוצים

**KENWOOD**

מנוב: סינור דיגיטלי • טייפ דק • פטיסון • רמקולים 2x60w RMS • ווקליס 2150 ש"ח

**מערכת למבנים III**

וטיבו NAD דיגיטל • טייפ דק • טייק • ווקליס רמנים (6 שעות אחרות) • וק 1730 ש"ח

המחירים כוללים מים, אספקה מידית, אספקה מידית, אספקה מידית

**סטריאו**

אבן גבירול 54 ת"א, טל. 03-260602

**יד טבנקין**

מכון ישראל לגילוי לחקר כח המגן דאר רמת אפרל טל. 712786 מיקוד 52960

**ערב עיון**

לזכרו של ישראל גילוי

**במחון ישראל בעשור הבא**

אמל - בית ברד - 12 באפריל 1988 בשעה 15.00

בחדשתפוט:

- \* זאב צור, יד טבנקין, מכון ישראל לחקר כח המגן
- \* משה כרמל - דברים לזכרו
- \* ארנון גמלי - משק ובחון בעשור הבא
- \* אלון מותו ולנא - צחיל לקראת העשור הבא
- \* שר הבטחון יצחק רבין - בטחון ישראל בעשור הבא

החציון מוזמן

**חקולג' הישראלי לרפואה אלטרנטיבית**

המחלקה ללימודי העשרה

**אל מרכזי ועדת תרבות**

רפואה טבעית בנושא שבכותרות קורסים במתכונת מקוצרת וחרצאות בקבוצות

לפרטים ולרשום מידע חיונים: יעקב 80 ר"א, טל. 510270, 5101062-03

**מכנסי "רפי"**

להיות נכבד וגם

**המבחר הגדול ביותר בארץ של מכנסיים וחולצות**

מכנסי גינס, כותנה, סטיין גולד, פוליאסטר במדידות עד 54.

מכנסי ברמודות וחולצות קצרים וארוכים לגברים נשים וילדים

**הכניה חיינם!**

שעת חניה חיינם על כל מכנס בחניון בית רומנו יהודה הלוי 14 ובחניון מינס

עם הצגת כרטיס החניה בעת הקניה

**מ. ברבר ובנו**

בית חרושת למכנסיים "רפי" לגברים, נשים וילדים

ת"א דוד יפ"ר בית רומנו טל. 656459 - 03-658539

**SUBARU**

**טרנזיט 2000**

**המנוע שלך? יבוא אחר תוך 24 שעות!**

נכשיו כבר ניתן לחשיג גם מנועי סוכר וטרנזיט 2000 בשיטת ממופעל חירוש מנועים הגדול והמודרני בישראל

פרטים במוסכים ואצל היצרן

**אליד מפעלי מתכת בל"מ**

יחלם, 41 העשרה תלמיח טל. 719642/3

מלך של



b

## ג. ברס בע"מ

מפיץ ראשי של טלדור (קיבוץ עין דור)  
כבלים וחוטם לאלקטרוניקה, טלקומוניקציה וחשמל  
ציוד ומיכון להנחה, שינוע וטיפול בכבלים

A

**מחברים לכל סוגי המחשבים**  
הגנות נגד בריקים לטלפון  
ומחשבים, ציוד קצה לכבלים  
מדגם (קרוונה) LSA +  
שקעים ותקעים מדגם (סימנס) מסוג  
RS 424, RS 232, RJ 11, ADO 8  
כלי עבודה לגילוי, וחיבור לקואקס

**כבלים לטלפונים**  
כבלים לתקשורת מחשבים  
לכל סוגי המחשבים קואקס, טווינקס, רב זוגות  
ומסוככים I.B.M. CABLING SYSTEM  
כבלי מיקרומון ורמקולים  
כבלי חשמל, מיכשור, מיקוד ובקרה  
כבלי טלוויזיה



b

## ג. ברס בע"מ

רח' בזל פינת בלטימור ת.ד. 4048 קריית אוהב מתח' ירקון תל: 03-5233155 טלפקס: 381117 מקט' 03-5233145  
סניף חיפה: רח' תל-אביב 41 פינת שד' רוטשילד תל: 04-521289

A



**שידור**

משיקרה אחות בעלי  
מו הארץ  
לארץ הנרמנים  
והיתנה שבה ומבקרת,  
היה עולה מפה  
אר קל של נקשלין.  
עכשיו פארץ והיא  
קל בקר  
הקלד מביא לה  
להקניות וצמון  
מהפכית של האיש,  
שעשה את סבתו  
סבון.

**אביב טלובקי**  
סבתא הקלה מאפסנת  
את הראקענע ונפון  
מטמנה פדורי נפסלין  
נוצנים,  
פדור אפרון עוד  
קמנין פירה וקבד  
פאו וקמני  
פרככות.

בוצי ביות

### פתרונות לבעיית הנקרים במערכות השקיה

שלוש השיטות המקובלות כיום בענף הפרדת עונות חלקית על צרכי הפרדתם. הראשונה, המיועדת לארמות קלות מאד, היא מערכת הכוללת מספר לעץ בעל שטר הרטבה גורל המאפשרת השקיה בתדירות של אחת לעשרה ימים, עם זאת יש לבצע ביקורת מערכת עם כל השקיה.

השיטה השנייה מתבססת על מתחים או מיני פלסטורגים המכסים בין 50-60 אחוז משטח הפרדת בתדירות שבועית, המצריכה ביקורת מערכת בכל השקיה.

השיטה השלישית שלוחות טפטוף וזכה לאורזונה באופן גורל והולך של הפרדתם, בכך שהיא משלבת פתרון שאינו מתייב בריקה בכל השקיה אלא בתאם לתנאי השטח. השקיה המתבצעת פעמיים בשבוע בשלוחות טפטוף או בשתיים לשורה, מכסה 15 אחוז מכלל השטח ומצריכה רישון אינטנסיבי יחסי בכל השקיה. יש לציין כי בשלוש השיטות מעלות הרישון והדברת העשבים מתבצעות ישירות באמצעות המערכת, כשהעילה מבטיחה את שיטת המערכת.

אחת הבעיות המרכזיות בנושא ההשקיה בכלל ובשיטת הטפטוף בפרט היא בעיית הנקרים, שהקפה כלל איננה ממוחזרת בפרדתם המבוזים למטעי אגוזים. הנקר, המחדר כל צינור חלול בחקוק למצוא חוקים, אינו פוסח על צנורות השקיה ומכרז כנסיונות סרק עד

**קיבוץ מגידו מחפש גנבת**  
לשנת הלימודים הבאה  
רצוי בעלת נסיון קיבוצי  
בוגרת אורנים או סמינר הקיבוצים  
לפרטים נא להתקשר למרסלו  
06-525856 החל משעה 16.00

**לביה"ס בקיבוץ התווהים דרושה מורה בעלת נסיון לכיתות א'-ה' לקיטה**

**קיבוץ בצפון**  
מחפש בנים בשנות חופש בחיפיות לעבודה בכוחה ותעשייה להתקשר אחת"צ ובערב  
04-852560 לאמית

נא לפנות להנהלת בית הספר טלפון 04-570161

### לא עוצרים בעוצר

עסקים כרגיל, מוסקת שירה אביישר, מוכרת פנים בקיבוץ נצרים, כמחלק העצור, למחרת יום הארמה. בערב של היום השלישי לעוצר כרצועת עזה, פשוט כף לנו. הכבישים פתוחים לתנועה חופשית, כלי חשד רציני מתנכלות. יוצאים כרגיל לעבודה. כל מי שצריך להגיע אלינו, ספקים, רואר וכו', מגיע על פי תוכנית. התנועה חזרה יותר קלה.

קיבוץ נצרים, מצעירי הקיבוצים של הקנדה, שוכן קילומטרים אחדים מערבת לצומת הקרוי על שמו, בואכה שפת הים, כלוא בין עזה לצפון ומחנות הפליטים הגדולים לדרומו. בירדותו הגיאוגרפית את גוש הקיבוצים הדתיים בדרום, סעד ועלומים.

עד עכשיו ורק רק פעם אחת אבנים על מכונת שלטר, אומרת שירה ונימת רווחה בקלה — האם שינתם את אורחות הייבס?

לא, ככלל לא. כמובן שביציאות החוצה אנו מקפידים ונוקטים משנה זהירות, אבל לא שינוי ממנהגינו.

עד עתה, לרובי שירה, לא ניכרת השפעה שלילית על רפואי ההתנהגות של החברים וחלבי מחשבתם. זה ושמ נובטים ניצני צניות. אם קיים פחד, זהו שהוא מוצע היטב ואינו שולט בכיפה. קיימים חששות, מאשרת שירה, אבל זוהי תופעה טבעית וטוב שהיא קיימת, שאם לא כן, היתה השאגנות קנה לה שכיתה מוקט. העניינים אינם עוברים ליד האוזן. ההתייחסות אליהם עניינית. ככלל, איננו מצליחה להבחין בתופעות שעלולות היו לצמוח לנוכח המצב.

— כיצד אתם מטיגים את הבריאות?

— יוצאים לסער, או עלומים, אם מתקיימות שם תוכניות מתאימות. לשעמים מגיעים גם לגוש קטיף. יש כאן חבר'ה שתמיד הריגשו ניתוק, גם לפני המהומות. לא הגברנו את הפעילות והתרבות הפנימית. כל אחד מוצא לו עיסוק כלבבו בשעות הפנאי.

— אולי עוצר הוא פתרון טוב לאורך ימים...

— ברבע נוח לנו עם המצב. הכבישים פתוחים לפנינו, כמעט ללא חששות. אם זהו הפתרון הטוב — זוהי שאלה לפוליטיקאים. איננו מתעסקת עם זה ואיננו מחוזה דיעה.

יהודה מרז

## כש"הייסטר" מרים את העולם...

## המחררים מורידים מחירים...

**ההצלחה המסחררת של מלגזות "הייסטר" בישראל, הכניסה את המתחרים ללחץ.**

כי "הייסטר" איננה סתם עוד מלגזה, ל"הייסטר" יש מבחר של 160 דגמים המותאמים להרמה ולשנוע של מטעים מגוונים במשקל מטונה אחת עד 44 טון. מלגזות מונעות דיזל, גז או חשמל, במגוון של תריס סוגי צמיגים.

כי ל"הייסטר" יש גב רחב - הגב של "הייסטר" המכניח שרות נאמן ומסור.

כי "הייסטר" היא התמורה הטובה ביותר לכסף שאתה עומד להשקיע במלגזות. ולכן נכנסו המתחרים ללחץ.

אבל מה זה אכפת לך?

אתה פנה ל"הייסטר" כמו שעושים רבים המעוניינים ברכישת מלגזה... ולא הצטער!!!

HYSTER

משרדנו: רח' עשר טחנות 18, רמת-החיל, תל: 03-488116  
סניפים: חיפה: רח' חלוצי התעשייה 48, אזור התעשייה  
מרכז חיפה: תל: 04-5233155  
באר-שבע: מוסד החובב 148, באר-שבע  
067-38342

תנו לי "הייסטר" ואז"ם את העולם...

